

Додаток 1 до  
Методичних рекомендацій  
щодо підготовки листа  
очікувань власника  
(пункт 3)

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Державна служба геології  
та надр України**

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Сергій ВЛАСЕНКО  
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА  
АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «НАДРА УКРАЇНИ»**

**(Код згідно з ЄДРПОУ 31169745)**

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

**на 2027 рік**



UB  
Держгеонадра  
№477 від 25.09.2026  
КЕП: Власенко С. Г. 25.09.2026 13:01  
04AF212836405D99040000008C143E001D0BF200

## **Цілі діяльності ПрАТ «НАК «Надра України» (далі-Компанії)**

Основними цілями діяльності Компанії є організація і проведення пошукових та геологорозвідувальних робіт в Україні та за її межами; видобування та переробка корисних копалин; забезпечення нагромадження мінерально-сировинної бази держави, як основи розвитку добувних та переробних галузей національної економіки; геологічне, гідрогеологічне, інженерно-геологічне та еколого-геологічне вивчення навколишнього природного середовища, зокрема небезпечних геологічних явищ; забезпечення зберігання первинної, вторинної геологічної інформації, яка створюється на підприємстві та є власністю держави.

Метою діяльності Компанії є підвищення ефективності управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку від провадження господарської діяльності, задоволення потреби держави в нагромадженні мінерально-сировинної бази.

Для цього Компанія здійснює такий основний вид діяльності: діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (КВЕД 71.12).

Допоміжні види діяльності охоплюють: 43.13 – Розвідувальне буріння; 74.90 – Інша професійна, наукова та технічна діяльність.

## **Фінансові цілі діяльності Компанії**

Компанія має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1. Забезпечення отримання чистого фінансового результату – прибутку (*плановий показник на 2027 рік – 12,8 млн грн, у 2025 році Компанія отримала нетипові доходи від реалізації її афілійованою особою права участі в Угоді про розподіл продукції, що значно збільшило фінансовий результат Компанії в цілому, цей показник неспівставний з плановим показником 2027 року*).

2. Забезпечення зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт і послуг) (*плановий показник – 137,2 млн грн, що становить 18% до фактичного показника 2025 року*).

3. Забезпечення оптимального рівня платоспроможності та підвищення фінансової стійкості (*Коефіцієнт поточної ліквідності – 2,9091, що підтверджує здатність Компанії погасити свої короткострокові зобов'язання за рахунок оборотних активів. Коефіцієнт фінансової стійкості – 1,0452, що свідчить про те, що Компанія є фінансово незалежною і має високий рівень платоспроможності.*).

## **Операційні цілі діяльності Компанії**

1. Зростання чистого фінансового результату (*плановий показник 2027 року – 12,8 млн грн, у 2025 році Компанія отримала нетипові доходи від реалізації її афілійованою особою права участі в Угоді про розподіл продукції, що значно збільшило фінансовий результат, цей показник неспівставний з плановим показником 2027 року*).

2. Щорічне інвестування вільних обігових коштів в оновлення матеріально-технічної бази (*плановий показник капітальних інвестицій на придбання основних засобів 5,7 млн грн, зростання порівняно з 2025 роком у 5 разів*).

3. Зменшення заборгованості з оплати праці в порівнянні з початком року (*прострочена заборгованість з оплати праці відсутня, не допускати виникнення заборгованості з оплати праці*).

## **Нефінансові цілі діяльності Компанії**

1. Забезпечення узгоджених стратегічних орієнтирів Компанії з державною політикою у геологічній галузі.

2. Виконання завдань та заходів передбачених Загальнодержавною програмою розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року.

3. Забезпечення своєчасного виконання робіт/послуг згідно з договірними зобов'язаннями відповідно до укладених договорів.

4. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Компанії.

5. Забезпечення ефективної реалізації Антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства).

**Таблиця. Цільові показники ефективності Компанії**

|                                                                                                | Минулий рік<br>2025 (факт) | Поточний<br>2026 рік<br>(план) | Плановий<br>2027 рік | Плановий<br>рік +1 | Плановий<br>рік +2 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                     |                            |                                |                      |                    |                    |
| <i>Основні фінансові показники</i>                                                             |                            |                                |                      |                    |                    |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>                                                             |                            |                                |                      |                    |                    |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                                                               | 4,0089                     | 0,1320                         | 0,0917               | 0,0300             | 0,0300             |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу                                                    | 0,3639                     | 0,0154                         | 0,0154               | 0,0036             | 0,0036             |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>                                                          |                            |                                |                      |                    |                    |
| коефіцієнт фінансової стійкості                                                                | 1,1683                     | 1,0452                         | 1,0452               | 0,9000             | 0,9100             |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |                            |                                |                      |                    |                    |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 3,1971                     | 2,9091                         | 2,9091               | 2,6000             | 2,6000             |
| <i>Інші фінансові показники</i>                                                                |                            |                                |                      |                    |                    |
| чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн                       | 115 187                    | 115 975                        | 137 154              | 146 374            | 151 042            |
| чистий фінансовий результат, тис. грн                                                          | 382 062                    | 12 829                         | 12 846               | 13 780             | 15 835             |
| заборгованість перед бюджетом, тис. грн                                                        | 117 909                    | 16 000                         | 36000                | 39500              | 39000              |
| <i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i> |                            |                                |                      |                    |                    |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                | 184172                     | 133710                         | 111282               | 84 088             | 85 100             |
| Податок на прибуток                                                                            | 7 918                      | 1 842                          | 2 064                | 505                | 1000               |
| ПДВ                                                                                            | 116 411                    | 48 000                         | 47394                | 45 000             | 45 000             |
| Рентна плата                                                                                   | -                          |                                |                      | -                  | -                  |
| Інші                                                                                           | 59843                      | 83868                          | 61824                | 38583              | 39100              |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                              | 39 079                     | 54 151                         | 85 313               | 59 912             | 64 912             |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                             |                            | 14 686                         | 36 866               | 9 635              | 10 335             |
| Інші                                                                                           | 39 079                     | 39 465                         | 48 447               | 50 277             | 54 577             |

| <i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>                                                                                                  |         |        |                                                            |                                                            |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| відкритих об'єктів геологорозвідувальних робіт(за напрямками)                                                                                    | -       | 9000   | 15000                                                      | 16000                                                      | 16000                                                      |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                      |         |        |                                                            |                                                            |                                                            |
| чистий фінансовий результат, тис. грн                                                                                                            | 382 062 | 12 829 | 12 846                                                     | 13 780                                                     | 15 835                                                     |
| капітальні інвестиції, тис. грн                                                                                                                  | 2 349   | 59 000 | 19 035                                                     | 20 000                                                     | 21 000                                                     |
| Заборгованість з оплати праці (прострочена), грн                                                                                                 | 0       | 0      | 0                                                          | 0                                                          | 0                                                          |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                     |         |        |                                                            |                                                            |                                                            |
| виконання доручень Уповноваженого органу управління, в межах встановлених термінів, обсягів та можливостей з дотримання чинного законодавства, % | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%                                                       | 100%                                                       |
| результативні показники виконання цілей Загальнодержавної програми МСБ в межах доведених обсягів по напрямкам (продукт, ефективність, якість)    | -       | -      | Якісне та ефективне виконання в межах виділених асигнувань | Якісне та ефективне виконання в межах виділених асигнувань | Якісне та ефективне виконання в межах виділених асигнувань |
| виконання укладених договорів, %                                                                                                                 | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%                                                       | 100%                                                       |
| забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, %                                                                               | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%                                                       | 100%                                                       |
| дотримання Антикорупційного законодавства України, %                                                                                             | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%                                                       | 100%                                                       |

### Корпоративне управління

ПрАТ «НАК «Надра України» дотримується вимог Статуту Компанії, законодавства України, зокрема, Закону України «Про акціонерні товариства», Закону України «Про управління об'єктами державної власності», Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369, які регулюють діяльність господарських товариств, встановлюють особливості управління господарськими товариствами в статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій належить державі. Члени органів управління Компанії, повинні діяти виключно в інтересах Компанії, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Компанії.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження майна тощо.

Для належного рівня корпоративного управління Компанії забезпечувати прозорість діяльності Компанії шляхом регулярного та своєчасного звітування про діяльність Компанії відповідно до вимог чинного законодавства.

### Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

ПрАТ «НАК «Надра України» забезпечує управління дочірніми підприємствами відповідно до цілей, установлених для Компанії та її дочірніх підприємств з урахуванням положень установчих документів.

*\*) показники діяльності Компанії, враховують результати діяльності дочірніх підприємств Компанії, але при цьому останні є самостійними юридичними особами і відповідно до положень своїх статутів самостійно здійснюють свою господарську діяльність на принципі самоопукності.*

Запровадження заходів щодо оптимізації участі Компанії у господарських товариствах, які не ведуть господарську діяльність.

### Пріоритети досягнення цілей

Пріоритетною стратегічною метою є збереження унікального виробничого комплексу геологічних підприємств, які входять до складу Компанії, та їх інтелектуального капіталу. Спрямовування зусиль на модернізацію потужностей та підтримку команди фахівців, що буде вагомим внеском у забезпечення енергетичної безпеки України.

З метою оцінювання результатів діяльності основним вважається забезпечення достатнього рівня рентабельності, фінансової стійкості, ліквідності, а також збільшення обсягу доходу від реалізації продукції та зростання обсягів надходжень в дохід держави.

Усі цілі, зазначені у Листі очікувань власника, є досить важливими у діяльності Компанії та будуть оцінюватися відповідно до Порядку оцінки досягнення державним унітарним підприємством, господарським товариством, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, поставлених цілей діяльності, визначених у листі очікувань власника, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.11.2024 № 1293.

1. Оптимізація витрат та зростання прибутковості (*підвищення ефективності та продуктивності, налагодження системи планування та обліку, постійний аналіз витрат*).

2. Збереження персоналу та його розвиток (*підтримка та заохочування ініціативності, запровадження заходів матеріального стимулювання працівників, розвиток культури співпраці, обміну знаннями та навчання в колективах, проведення заходів по підвищенню кваліфікації*).

3. Забезпечення конкурентноздатності (*постійний моніторинг ринку, дій конкурентів, цін*).

4. Оновлення виробничого обладнання, інвестування в основні засоби .

### Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

На виконання рішення засідання Робочої групи Державної служби геології та надр України з питань встановлення для підприємств, що належать до сфери управління, цільових фінансових, операційних та нефінансових показників до проєкту листів очікувань власника на плановий рік від 16.09.2026 надається проєкт Листа очікувань власника Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» на 2027 рік.

Проєкт Листа очікувань власника Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» на 2027 рік складений у відповідності до Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24098, та погоджений на засіданні правління Компанії (протокол № 38 від 22.09.2026).

Голова правління

(Підпис)

**Віктор НОВІКОВ**

(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)