

Додаток 4
до Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 48)

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ,
ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Приватного акціонерного товариства
«Національна акціонерна компанія «Надра України»**

(Код згідно з ЄДРПОУ **31169745**)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

за 2025 рік

Звіт про досягнення цілей діяльності ПрАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ» (далі – Компанія), визначених у Листі очікувань власника, підготовлений на основі Листа очікувань власника ПрАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ» на 2025 рік (зміненого) (далі – Лист очікувань), який був затверджений Державною службою геології та надр України, як уповноваженим органом управління, з урахуванням квартальної деталізації показників, складеної Компанією на підставі фінансового плану Компанії на 2025 рік та фінансової звітності Компанії за 2025 рік.

Цілі діяльності ПрАТ «НАК «Надра України»

Основними цілями діяльності Компанії є організація і проведення пошукових та геологорозвідувальних робіт в Україні; видобування та переробка корисних копалин; забезпечення нарощування мінерально-сировинної бази держави, як основи розвитку добувних та переробних галузей національної економіки; геологічне, гідрогеологічне, інженерно-геологічне та еколого-геологічне вивчення навколишнього природного середовища, зокрема небезпечних геологічних явищ; забезпечення зберігання первинної, вторинної геологічної інформації, яка створюється на підприємстві та є власністю держави.

Метою діяльності Компанії є підвищення ефективності управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку від провадження господарської діяльності, задоволення потреби держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази.

Основний вид діяльності Компанії: діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (КВЕД 71.12).

Допоміжні види діяльності: 43.13 – Розвідувальне буріння; 74.90 – Інша професійна, наукова та технічна діяльність.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Компанія дотримується рівня фінансової стійкості, яким забезпечується досягнення фінансових цілей, визначених у Листі очікувань.

№ з/п	Передбачено Листом очікувань	Звіт про виконання за 2025 рік
1	Отримання доходу, достатнього для покриття витрат підприємства.	Діяльність Компанії прибуткова. За поточний рік Компанія отримала прибуток, що удвічі перевищує сукупний показник чистого прибутку за попередні десять років діяльності.
2	Забезпечення зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт і послуг).	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт і послуг) зріс в порівнянні з 2024 роком на 27,0 відсотків.
3	Забезпечення оптимального рівня платоспроможності та підвищення фінансової стійкості з урахуванням зменшення непродуктивних витрат.	Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) складає 3,20, що характеризує достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використано для погашення його поточних зобов'язань. Коефіцієнт фінансової стійкості становить 1,17, що свідчить про незалежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел

4	Забезпечення отримання чистого фінансового результату – прибутку.	Чистий фінансовий результат Компанії складає +382,1 млн грн.
---	---	--

Операційні цілі діяльності Підприємства

№ з/п	Передбачено Листом очікувань	Звіт про виконання за 2025 рік
1	Зростання чистого фінансового результату.	Забезпечена рентабельність діяльності Компанії. Прибуток за 2025 рік склав +382,1 млн грн.
2	Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників підприємства.	Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника Компанії зросли в порівнянні з показником минулого року на 25,2% і становлять 34 073 грн. При цьому за друге півріччя поточного року середньомісячна заробітна плата зросла на 7 відсотків.
3	Щорічне інвестування вільних обігових коштів в оновлення матеріально-технічної бази.	Зважаючи на продовження збройної агресії російської федерації проти України, складну ситуацію, що склалась у країні, невизначеність зі строками та обсягами проведення робіт, введенням режиму економії фінансових ресурсів, суттєвих капіталовкладень не здійснювалось, мало місце придбання основних засобів, інших необоротних матеріальних активів, проведення ремонту лабораторного та бурового обладнання. Обсяг капітальних інвестицій склав 2,3 млн грн.
4	Реалізація державної політики у сфері геології.	Компанія та її афілійовані підприємства є власниками 24 спеціальних дозволів на геологічне вивчення, у т.ч. дослідно-промислову розробку родовищ корисних копалин, зокрема на виконання робіт за бюджетні кошти 5 спеціальних дозволів на вуглеводні та 2 спеціальних дозволів на геологічну розвідку рудних корисних копалин (золото та руди титану). Компанія виконує науково-дослідні, проектно-вишукувальні, гідродинамічні роботи, експертну оцінку та проведення моніторингу стану навколишнього середовища, здійснює створення геолого-тематичної продукції, виконує бурові роботи з метою геологічного вивчення надр. Компанія володіє єдиною в Україні комплексною науково-аналітичною лабораторією з вивчення традиційних і нетрадиційних колекторів, яка оснащена сучасним обладнанням за світовими стандартами. Компанія зберігає геологічну інформацію, створену при виконанні робіт за державними програмами, у т.ч. 70% від загального обсягу

		кернового матеріалу в Україні, у т.ч. із шельфу Чорного моря. Компанія є виконавцем робіт за державною програмою розвитку МСБ.
--	--	---

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

№ з/п	Передбачено Листом очікувань	Звіт про виконання за 2025 рік
1	Забезпечення узгоджених стратегічних орієнтирів Компанії з державною політикою у геологічній галузі.	Стратегічний план розвитку ПрАТ «НАК «Надра України» на 2024 – 2026 р.р. затверджений Державною службою геології та надр України.
2	Виконання завдань та заходів передбачених Загальнодержавною програмою розвитку мінерально-сировинної бази на період з 2025- 2030 роки.	У звітному періоді фінансування за Загальнодержавною програмою розвитку мінерально-сировинної бази України не передбачалось.
3	Забезпечення своєчасного виконання робіт/послуг згідно з договірними зобов'язаннями відповідно до укладених договорів.	100% виконання укладених договорів.
4	Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Компанії.	Компанія та її дочірні та афілійовані підприємства забезпечують подання звітності та іншої інформації у відповідності до вимог чинного законодавства.
5	Забезпечення ефективної реалізації Антикорупційної політики (дотримання вимог Антикорупційного законодавства).	Компанія забезпечує дотримання вимог Антикорупційного законодавства.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Номер примітки	Відповідний період минулого року (2024 рік) (факт)	Поточний період (2025 рік) (план)	Поточний період (2025 рік) (факт)	Відхилення
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA		-0,4898	0,0365	4,0089	+3,9724
коефіцієнт рентабельності власного капіталу		-0,0421	0,0036	0,3639	+0,3603
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості		0,8612	0,8918	1,1683	+0,2765

Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності		2,1509	2,2837	3,1971	+0,9134
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції(товарів, робіт, послуг) тис. грн		90 706	103 640	115 187	+11547
Чистий фінансовий результат, тис. грн		-31008	2 689	382 062	+379373
Заборгованість перед бюджетом, тис. грн	*1)	53104	53 000	117 909	+64 909
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:		67 147	95249	184 172	+88923
Податок на прибуток		3 000	590	7 918	+7 328
ПДВ		2 8217	49021	116 411	+67 390
Рентна плата					
Інші		35930	45638	59 843	+14 205
Неподаткові, разом, з них:		43 425	39705	39 079	-624
Частина чистого прибутку/дивіденди		15 009			
Інші		28 416	39 705	39 079	-624
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Відкритих об'єктів геологорозвідувальних робіт (за напрямками)	*2)	-	9000	-	-9000
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
чистий фінансовий результат, тис. грн		-31008	2689	382 062	+379 373
капітальні інвестиції, тис. грн		2893	17390	2349	-15 041
середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн		29160	34185	34074	-111
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
виконання доручень Уповноваженого органу управління, в межах встановлених термінів, обсягів з дотриманням чинного законодавства, %		100%	100%	100%	-
результативні показники виконання цілей Загальнодержавної програми МСБ в межах доведених обсягів по напрямкам (продукт, ефективність, якість)	*3)	-	Якісне та ефективне виконання в межах виділених асигнувань	-	-

виконання укладених договорів у поточному році, %		100%	100%	100%	-
забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства в геологічній галузі, %		100%	100%	100%	-
дотримання Антикорупційного законодавства України, %		100%	100%	100%	-

Примітки

*¹⁾ Поточна заборгованість з податку на прибуток за результатами звітного року

*^{2),*3)} Законом України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» кошти за державною програмою «Розвиток МСБ» не передбачалось, фактично фінансування не отримувалось.

Корпоративне управління

ПрАТ «НАК «Надра України» дотримується вимог Статуту Компанії, законодавства України, зокрема, Закону України «Про акціонерні товариства», Закону України «Про управління об'єктами державної власності», Політики державної власності, які регулюють діяльність господарських товариств, встановлюють особливості управління господарськими товариствами в статутному капіталі яких 50 і більше відсотків акцій належить державі.

З метою досягнення цілі корпоративного управління, яка затвердженом Листом очікування власника визначена як приведення Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» у відповідність до вимог чинного законодавства після скасування/перегляду рішення Великої Палати від 03.04.2024 року у справі № 917/1212/21, та/або введення в дію Закону України «Про особливості врегулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» від 09.01.2025 № 4196 з 28.08.2025 виконано наступне:

1. ПрАТ «НАК «Надра України» підготовлено проєкт Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» у новій редакції, який приведений у відповідність до положень Закону України «Про особливості врегулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» від 09.01.2025 № 4196 та направлений на розгляд та затвердження Державній службі геології та надр України відповідно до положень Статуту (листи від 19.09.2025 № 444/2/01/09, від 16.10.2025 № 538/2/02/09).

2. На запит ПрАТ «НАК «Надра України» (лист від 11.09.2025 № 430/2/01/09) Інститутом держави і права імені В. М. Корецького НАН України надано Висновок науково-правової експертизи, виконаної на запит Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» у відповідності із Законом України «Про наукову і науково-технічну експертизу» від 06.10.2025 № 126/117-е (далі – Висновок) стосовно статусу майна Компанії, яке передане до її статутного капіталу.

У Висновку зазначено, що:

- власником майна акціонерного товариства, переданого державою до його статутного капіталу, є саме товариство як суб'єкт цивільного права незалежно від дати його створення, реорганізації чи корпоратизації та/або внесення такого майна до статутного капіталу. У власності держави знаходяться акції акціонерного товариства, отримані як такі, що оплачені майном, внесеним державою до статутного капіталу акціонерного товариства. Державними акціонерними товариствами є акціонерні товариства, 100 відсотків акцій у статутному капіталі яких перебувають у державній власності;
- у процесі ведення господарської діяльності Компанія має керуватися законами України, які є обов'язковими до виконання на території України, у тому числі положеннями Закону України «Про управління об'єктами державної власності», відповідно до яких майно, яке передане до статутного капіталу господарського товариства, у статутному капіталі якого є корпоративні права держави, є його власністю незалежно від дати його створення, реорганізації чи корпоратизації та/або внесення такого майна до статутного капіталу, а не

висновками Великої Палати Верховного Суду від 03.04.2024 у справі № 917/1212/21, якими виснувано, що майно, яке передано до статутного капіталу Компанії є державною власністю і залишається у власності держави до моменту завершення процедури приватизації, які суперечать законодавству України.

Управління дочірніми підприємствами

ПрАТ «НАК «Надра України» забезпечує управління дочірніми підприємствами відповідно до цілей, установлених для Компанії та її дочірніх підприємств з урахуванням положень установчих документів. Показники діяльності Компанії, враховують результати діяльності дочірніх підприємств Компанії, але при цьому останні є самостійними юридичними особами і відповідно до положень своїх статутів самостійно здійснюють свою господарську діяльність на принципі самоокупності.

З метою оптимізації витрат та забезпечення прибутковості підприємств приділяється постійна увага підвищенню ефективності та продуктивності діяльності, налагодження системи планування та обліку, здійснюється постійний аналіз витрат.

З метою забезпечення збереження персоналу запроваджена політика підтримки та заохочування ініціативності, матеріального стимулювання працівників, здійснюються заходи по підвищенню кваліфікації. Середньооблікова чисельність працівників за 2025 рік становить 452 ос., зростання в порівнянні з показником 2024 року на 8 відсотків.

Здійснюється постійний моніторинг ринку, дій конкурентів, цін для забезпечення конкурентоздатності підприємств, що входять до складу Компанії, та Компанії в цілому.

Витрати на оновлення виробничого обладнання, інвестування в основні засоби за 2025 рік складають 2,3 млн грн.

Голова правління
ПрАТ «НАК «Надра України»



Віктор НОВІКОВ