



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
(ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА)**

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО
ТОВАРИСТВА
«НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА
КОМПАНІЯ
«НАДРА УКРАЇНИ»**

2025 рік

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

*Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України»
за 2025 рік*

I. ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Україна має унікальну мінерально-сировинну базу. Надра України багаті різноманітними корисними копалинами. Проявленість на території України багатьох геоструктурних елементів будови земної кори, великий віковий діапазон геологічних утворень і їх різноманіття визначили її металогенічну унікальність.

У надрах країни виявлено близько 20 000 родовищ і проявів корисних копалин. З них понад 8 100 родовищ із запасами мінеральної сировини, що має промислове значення. До промислового освоєння залучено 2 868 родовищ, де працює понад дві тисячі гірничовидобувних та переробних підприємств.

На території України виявлено родовища і прояви практично всіх видів рудних і нерудних корисних копалин: паливно-енергетичної сировини, чорних, кольорових, благородних, рідкісних, рідкісноземельних металів та розсіяних елементів, алмазів, великого розмаїття неметалевих корисних копалин, термальні й мінеральні підземні води, що мають високі лікарські властивості та забезпечують країні одне з перших місць у Європі.

1.1. Підстава та мета для створення

Метою створення Компанії є підвищення ефективності управління підприємствами геологічної галузі і розвідки надр, задоволення потреб держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності.

Відповідно до Указу Президента України від 14.06.2000 № 802 «Про заходи щодо підвищення ефективності управління підприємствами в галузі геології і розвідки надр» та постанови Кабінету Міністрів України від 14.07.2000 № 1128 «Про утворення Національної акціонерної компанії «Надра України», з метою підвищення ефективності управління підприємствами геологічної галузі і розвідки надр, задоволення потреб держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності, створено Національну акціонерну компанію «Надра України». Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 22.05.2019 № 640 «Питання публічного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України», було змінено тип акціонерного товариства з публічного на приватне і, відповідно, перейменовано Національну акціонерну компанію «Надра України» в ПрАТ «НАК «Надра України» (далі – Компанія).

У своїй діяльності Компанія керується Конституцією і законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, іншими актами законодавства та Статутом, затвердженим наказом Державної служби геології та надр України від 18.04.2025 № 134.

1.2. Засновник Компанії та її акціонери

Засновником Компанії є держава в особі Кабінету Міністрів України. 100% акцій Компанії належить державі.

Акціонером Компанії є держава в особі Державної служби геології і надр

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

України, якій передано повноваження з управління державними корпоративними правами Компанії згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 31.08.2011 № 912 «Деякі питання Національної акціонерної компанії «Надра України».

1.3. Корпоративне управління

Органи управління ПрАТ «НАК «Надра України»

- Загальні збори – вищий орган
- Правління
- Наглядова рада.

Загальні збори

Відповідно до Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» повноваження загальних зборів Компанії здійснюються державою в особі Державної служби геології та надр України як єдиним акціонером. Рішення з питань, що належать до компетенції загальних зборів приймаються Держгеонадрами та оформлюються письмово у формі наказу.

Наказ Держгеонадр	Загальний опис прийнятих рішень
№ 134 від 18.04.2025	Про затвердження Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» у новій редакції.
№ 60-к від 24.04.2025	Про припинення повноважень Голови правління ПрАТ «НАК «Надра України».
№ 61-к від 24.04.2025	Про покладення виконання обов'язків Голови правління ПрАТ «НАК «Надра України».
№ 81-к від 22.05.2025	Про призначення Голови правління ПрАТ «НАК «Надра України».
№ 223 від 20.06.2025	Про припинення повноважень члена правління ПрАТ «НАК «Надра України» та обрання члена правління.
№ 111-к від 24.07.2025	Про припинення повноважень першого заступника Голови правління ПрАТ «НАК «Надра України».
№ 276 від 13.08.2025	Про обрання члена правління ПрАТ «НАК «Надра України».
№ 133-к від 02.09.2025	Про обрання та призначення на посаду першого заступника ПрАТ «НАК «Надра України».
№ 347 від 30.09.2025	Про затвердження зміненого фінансового плану ПрАТ «НАК «Надра України» на 2025 рік.
№ 387 від 23.10.2025	Про затвердження Положення про закупівлі товарів, робіт і послуг в ПрАТ «НАК «Надра України».
№ 434 від 28.11.2025	Про призначення суб'єкта аудиторської діяльності.
№ 455 від 11.12.2025	Про узгодження умов договорів, що укладатимуться з суб'єктом аудиторської діяльності.
№ 478 від 31.12.2025	Про затвердження фінансового плану Приватного акціонерного товариства «Надра України» на 2026 рік.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

Правління

Відповідно до п. 72 Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» управління поточною діяльністю Компанією здійснює правління, яке є колегіальним виконавчим органом Компанії.

Протягом 2025 року відбулося 46 засідань правління Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» на яких приймалися рішення з питань, які відповідно до статуту ПрАТ «НАК «Надра України» та чинного законодавства України належать до компетенції правління, а також попередньо розглядалися питання, прийняття рішення по яких належать до виключної компетенції загальних зборів.



НОВІКОВ ВІКТОР ВІКТОРОВИЧ

– голова правління ПрАТ «НАК «Надра України» (призначений наказом Держгеонадр від 22.05.2025 № 81-к).

Освіта

- 2002 – Львівський національний університет імені Івана Франка за спеціальністю «Міжнародне право» (кваліфікація – спеціаліст з міжнародного права).
- 2006 – Львівський національний університет імені Івана Франка за спеціальністю «Правознавство» (кваліфікація – юрист).
- 2025 – Українська академія корпоративного управління (сертифікат про проходження навчання з корпоративного управління).



ПАРОБОК ДМИТРО ОЛЕГОВИЧ

– перший заступник голови правління ПрАТ «НАК «Надра України» (призначений наказом Держгеонадр від 02.09.2025 №133-к)

Освіта:

- 2006 – Київський національний торговельно-економічний університет за спеціальністю «Фінансове право» (кваліфікація – магістр з права, юрист).
- 2007 – Київський національний торговельно-економічний університет за спеціальністю «Банківська справа» (кваліфікація – спеціаліст з банківської справи, економіст – фінансист).

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

- 2022 – Український державний університет залізничного транспорту за спеціальністю «Транспортні технології на залізничному транспорті».

- 2025 – Український інститут корпоративного управління (сертифікат про проходження навчання за спеціалізованою програмою «Корпоративний директор»).

ОСІЙЧУК МИКОЛА СТЕПАНОВИЧ

– член правління (призначений наказом Держгеонадр від 13.08.2025 № 276)

Освіта

- 1988 – Львівський торгово-економічний інститут (кваліфікація-економіст).

- 2004 – Національна академія державного управління при Президентові України (НАДУ), магістр державного управління;

- 2005 – 2008 – аспірантура НАДУ (кандидат наук з державного управління).

- 2025 – Український інститут корпоративного управління (сертифікат про проходження навчання за спеціалізованою програмою «Корпоративний директор»).



Наглядова рада

Відповідно до пункту 45 Статуту Компанії, Наглядова рада Компанії є колегіальним органом, що в межах компетенції, визначеної Статутом Компанії та Законом, здійснює управління Компанією, а також контролює та регулює діяльність правління. Згідно пункту 46 Статуту Компанії Прийняття рішень з питань, що віднесені до виключної компетенції Наглядової ради, відповідно до Закону та/або Статуту Компанії до моменту обрання складу Наглядової ради, здійснюють загальні збори Компанії.

На кінець звітнього періоду вищим органом ПрАТ «НАК «Надра України» Наглядова рада не створена, тому інформація про персональний склад Наглядової ради, її комітети, загальний опис прийнятих рішень на засіданнях не наводиться.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

1.4. Правовий статус майна Компанії

Майно Компанії складається з основних засобів, обігових коштів, акцій (часток, паїв) у статутному (складеному) капіталі господарських товариств, а також інших активів, відображених у бухгалтерському балансі Компанії та формується за рахунок майна, переданого засновником до статутного капіталу Компанії, продукції, виробленої нею у результаті провадження власної господарської діяльності, майна та майнових прав, набутих у процесі господарської діяльності, доходів, отриманих в результаті провадження такої діяльності, включаючи доходи, отримані від реалізації корпоративних прав, інших коштів, майнових і немайнових прав, передбачених пунктом 20 Статуту.

Статутний капітал Компанії поділяється на 2 957 182 501 просту іменну акцію номінальною вартістю 0,25 гривні кожна.

Майновий комплекс ПрАТ «НАК «Надра України» складають усі матеріальні та нематеріальні активи, які передані Компанії на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 17.08.2000 № 1273 «Питання Національної акціонерної компанії «Надра України» та обліковуються на балансі.

ПрАТ «НАК «Надра України» використовує належне майно для участі у цивільних відносинах, у тому числі для ведення господарської діяльності, відповідно до мети утворення Компанії, що визначена її статутними документами.

Управління об'єктами житлового фонду та соціальної інфраструктури, які не увійшли до статутного капіталу ПрАТ «НАК «Надра України», здійснюється суб'єктом управління об'єктами державної власності, згідно з Законом України «Про управління об'єктами державної власності» від 21.09.2006 № 185-V. Суб'єкт управління, здійснюючи повноваження з управління зазначеними об'єктами, забезпечує реалізацію прав держави як власника цих об'єктів, ефективно їх використання, розпорядження цими об'єктами у межах, визначених чинним законодавством України.

1.5. Інформація про Компанію

Місцезнаходження Компанії: 03057, м. Київ, Шевченківський р-н, вул. Євгенії Мірошніченко, буд.10.

Код ЄДРПОУ – 31169745.

Правовий статус суб'єкта – юридична особа приватного права.

Організаційно-правова форма господарювання – 230. «Акціонерне товариство».

Інституційний сектор економіки за КІСЕ: S.11002 «Приватні нефінансові корпорації».

Функція материнської компанії по відношенню до дочірніх підприємств визначена Статутом Компанії та статутами дочірніх підприємств Компанії, а саме:

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

- вирішення питань управління роботою дочірніх підприємств, забезпечення виконання покладених на них завдань;
- контроль за дотриманням законодавства.

Основним видом діяльності є: Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (вид діяльності за КВЕД - 71.12).

Відповідно до статті 7 Закону України від 02.03.2015 № 222 «Про ліцензування видів господарської діяльності» діяльність Компанії не підлягає ліцензуванню.

Станом на 31.12.2025 ПрАТ «НАК «Надра України», її дочірні та афілійовані підприємства мали у користуванні 24 спеціальних дозволів на користування надрами.

Із загальної кількості 17 дозволів надано з метою геологічного вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ, та ДПР з подальшим видобуванням нафти і газу (промислова розробка родовищ) та видобування вуглеводнів:

- Жадовська площа, Чернівецька область, вид корисної копалини – газ сланцевих товщ, нафта, газ природний;
- Красноільська площа, Чернівецька область, вид корисної копалини – газ сланцевих товщ, нафта, газ природний;
- Сторожинецька площа, Чернівецька область, вид корисної копалини – газ сланцевих товщ, нафта, газ природний;
- Вільхівська площа, Івано-Франківська область, вид корисної копалини – газ природний, нафта;
- Старо-Богородчанська площа, Івано-Франківська область, вид корисної копалини – газ природний, нафта, конденсат;
- Ортиницька площа, Львівська область, вид корисної копалини – газ природний, нафта;
- Південно-Стинавське родовище, Львівська область, вид корисної копалини – нафта, газ розчинений у нафті, етан, пропан, бутани;
- Міжрічинська площа, Івано-Франківської області вид корисної копалини – газ природний, нафта;
- Волосянська площа Івано-Франківська та Чернівецька області, вид корисної копалини – газ природний, нафта;
- Мостівське родовище, Львівська область, вид корисної копалини – газ природний;
- Черемхівсько-Струпківське родовище, Івано-Франківська область, вид корисної копалини – газ природний;
- Дебеславецьке родовище, Івано-Франківська область, вид корисної копалини – газ природний;
- Курінна площа, Львівська область, вид корисної копалини – газ природний, газ (метан) вугільних родовищ, нафта, конденсат, газ сланцевих товщ, бітум нафтовий;

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

- Сандугеївська площа, Львівська область, вид корисної копалини – газ природний, газ(метан) вугільних родовищ, нафта, конденсат, газ сланцевих товщ, бітум нафтовий;

- Філімонівська площа, Волинська область, вид корисної копалини – газ природний, газ (метан) вугільних родовищ, нафта, конденсат, газ сланцевих товщ;

- Яковлівська площа, Волинська область, вид корисної копалини – газ природний, газ (метан) вугільних родовищ, нафта, конденсат, газ сланцевих товщ, бітум нафтовий;

- Сухівське родовище, Сумська область, вид корисної копалини – газ природний, нафта.

Крім того, існує 2 спеціальних дозволи на користування надрами на ділянки, які розташовані в межах тимчасово окупованих територій України, що унеможлиблює проведення робіт:

- площа Кулісна, Шельф Чорного моря вид корисної копалини – газ природний (бутани, етан, пропан), нафта;

- площа - Абіха і Кавказька, ділянка Маячна та структура Субботіна вид корисної копалини – газ природний, газ сланцевих товщ, газ, розчинений у нафті, нафта, конденсат, газ центрально-басейнового типу.

Крім цього, 5 Дозволів надано з метою геологічного вивчення, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ корисних копалин загальнодержавного значення та видобування металічних корисних копалин, серед яких 1 Дозвіл на руди золота та 4 Дозволи на титанові руди:

- Ділянки Білопотікська, Тукало-Ясенів, Банська, Закарпатська область, вид корисної копалини – руди золота;

- Красноріченське родовище, Житомирська область, вид корисної копалини – руди титанові;

- Тростяницьке родовище, Житомирська область, вид корисної копалини – руди титанові;

- Лівобережне родовище Житомирська область, вид корисної копалини – руди титанові;

- Аврамівське залишкове родовище, Кіровоградська область, вид корисної копалини – руди титанові.

До складу ПрАТ «НАК «Надра України» станом на 31.12.2025 входить 6 дочірніх підприємств зі статусом юридичних осіб.

Назва дочірнього підприємства	Код ЄДРПОУ	примітки
ДП «Укрнаукагеоцентр»	01432552	активне
ДП НАК «Надра України» «Кримгеологія»	01432055	Знаходиться на тимчасово анексованій території
ДП «Західукргеологія»	01432606	активне
ДП «Центрукргеологія»	01432478	активне
ДП «Чернігівнафтогазгеологія»	01431535	активне
ДП НАК «Надра України» «Надраресурс»	33307841	не здійснює діяльність

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

Крім того, Компанія володіє корпоративними правами у статутних капіталах 18 суб'єктів господарювання.

II. ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Предмет діяльності Компанії

Оскільки розвиток мінерально-сировинної бази є питанням забезпечення економічної незалежності держави і її національної безпеки, діяльність ПрАТ «НАК «Надра України» є важливою для реалізації державної політики в галузі геології та розвідки надр, для забезпечення потреб держави в корисних копалинах та розвитку мінерально-сировинного комплексу України. ПрАТ «НАК «Надра України» приймає участь в інвестиційних нафтогазових проектах України та реалізації Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року.

Основна функція Компанії – забезпечення формування мінерально-сировинної бази шляхом виконання державного замовлення з приросту запасів корисних копалин.

Предметом діяльності Компанії є:

- організація і проведення пошукових та геологорозвідувальних робіт в Україні та за її межами;
- видобування та переробка корисних копалин;
- забезпечення нарощування мінерально-сировинної бази держави як основи розвитку добувних та переробних галузей національної економіки;
- участь у реалізації державної політики в галузі геології і розвідки надр та формуванні цільових програм розвитку мінерально-сировинного комплексу;
- інші види діяльності визначені пунктом 5 Статуту Компанії.

2.2. Основні напрямки діяльності

- проведення повного комплексу геологорозвідувальних робіт на всі види твердих корисних копалин і підземні води, починаючи зі складання проектно-кошторисної документації, пошуків та розвідки, закінчуючи складанням геолого-економічної оцінки родовищ із захистом її в Державній комісії України по запасах корисних копалин (ДКЗ України);
- проекти промислової розробки, облаштування свердловин і родовищ ВВ;
- проведення повного комплексу геологорозвідувальних робіт на нафту і газ, починаючи зі складання проектно-кошторисної документації, пошуків та розвідки, закінчуючи складанням геолого-економічної оцінки родовищ з захистом її в ДКЗ України і підготовкою об'єктів до промислової розробки;

- виконання супроводу геологорозвідувальних робіт, включаючи аналіз та узагальнення сейморозвідувальних та промислово-геофізичних досліджень, лабораторне вивчення керна матеріалу та пластових флюїдів з моделюванням геологічної будови площ та родовищ;
- технологічні дослідження основних і супутніх корисних копалин з розробкою схем збагачення мінеральної сировини;
- геолого-економічна оцінка техногенних родовищ і можливостей вилучення з них корисних компонентів;
- гідрогеологічні, інженерно-геологічні та еколого-геологічні дослідження;
- дослідження та прогнозування розвитку небезпечних геологічних процесів (зсуви, карст, підтоплення, інше) з метою розробки схеми інженерного захисту території, споруд і комунікацій.

Компанія виконує державні замовлення з пошуку та розвідки родовищ корисних копалин, а також співпрацює з приватними замовниками.

Спостерігається тенденція скорочення інвестиційних портфелів як вітчизняних компаній, так і світових лідерів, які збирались закріпитись на ринку України, через спад інвестицій у галузь, обумовлений збройною агресією РФ.

Зважаючи на відсутність державного фінансування, яке через сучасний стан економіки України найближчим часом навряд чи відновиться, чітко визначаються пріоритетні завдання, роботи, які мають фінансуватися винятково за рахунок державного бюджету. Враховуючи європейський досвід та українські реалії, це:

- геологорозвідувальні роботи на підземні води;
- еколого-геологічні дослідження і моніторинг довкілля;
- створення й ведення баз даних геологічної інформації на основі найсучасніших технологій;
- регіональні геологорозвідувальні роботи (геологічне картування);
- моніторинг надрокористування;
- пошукові роботи на найбільш інвестиційно-привабливі об'єкти з урахуванням потреб держави і кон'юнктури ринку.

2.4. Фахівці

Компанія має досвідчених фахівців у різних напрямках: геологи, геофізики, екологи, які володіють провідними методиками і технологіями, що застосовуються у геологічній галузі.

III. ХАРАКТЕРИСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ

3.1. Розмір та характеристика активів

Показники	млн грн			
	01.01.25	31.12.25	(+/-)	(%)
Активи, всього	1104,4	1393,8	+289,4	126,2%
Нематеріальні активи	1,2	1,0	-0,2	83%

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

Основні засоби	397,7	397,6	-0,1	100%
Оборотні активи та інші необоротні активи	705,6	995,2	+289,6	141%

Первісна вартість основних засобів містить балансову вартість незавершених капітальних інвестицій. Стан основних фондів потребує великих обсягів фінансування на їх оновлення.

3.2. Характеристика власного капіталу

Постановою Кабінету Міністрів України від 11.09.2007 № 1109 змінено статутний капітал Компанії на 739 295 625,25 гривні. Протягом 2025 року статутний капітал не змінювався.

Резервний капітал та фонди за рахунок чистого прибутку Компанії не створювались та відповідно використання коштів не здійснювалось.

3.3. Структура доходів

Показники звіту про фінансові результати	млн грн			
	2024	2025	(+/-)	(%)
Інші операційні доходи	78,7	269,5	+190,8	342,4
Інші фінансові доходи	23,1	8,5	-14,6	37,0%
Дохід від участі в капіталі	6,7	222,0	+215,3	у 33 рази
УСЬОГО	108,5	500,0	+391,5	у 4,6 рази

Материнська компанія виконує організаційно-адміністративну функцію, основним джерелом доходу Компанії є дохід від здачі в оренду майна Компанії, не задіяного в господарській діяльності.

У порівнянні з минулим роком, інші операційні доходи зросли більше, ніж у 3 рази, що пояснюється проведеною роботою щодо перегляду ставок орендної плати в бік збільшення за користування майном Компанії та її дочірніх підприємств та отриманням доходу від спільної діяльності за договором № 35/78-СД від 24.02.2003 з НГВУ «Охтирканафтогаз» АТ «Укрнафта».

Інші фінансові доходи (доходи від відсотків за депозитними вкладками) зменшились на 14,6 млн грн у зв'язку із зменшенням сум вкладів та процентних ставок на розміщення грошових коштів на депозитних рахунках, що пропонувались банківськими установами України у звітному році.

Дохід від участі в капіталі у звітному році у порівнянні з попереднім роком зріс у 33 рази, що обумовлено зростанням прибутковості господарського товариства, учасником якого є Компанія та відображає його результати за методом участі в капіталі.

3.4. Структура витрат

Показники звіту про фінансові результати	млн грн			
	2024	2025	(+/-)	(%)
- адміністративні витрати	105,7	137,4	+31,7	130%
інші операційні витрати	22,9	19,5	-3,4	85%
-втрати від участі в капіталі	10,9	29,9	+19,0	274%
УСЬОГО	139,5	186,8	+47,3	134%

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

У порівнянні з 2024 роком адміністративні витрати зросли на 30 % (на 31,7 млн грн).

Зростання показників у порівнянні з аналогічним періодом минулого року обумовлено зростанням обсягу витрат на оплату праці, що обумовлено зокрема виплатами звільненим керівним працівникам. Відповідно зросли і обсяги відрахувань на соціальні заходи.

На зменшення показника інші операційні витрати у поточному році вплинуло зменшення утримі обсягу витрат на операційні курсові різниці у порівнянні з минулим роком.

3.5. Сплата поточних податків та обов'язкових платежів

Сума сплачених Компанією в цілому за 2025 рік податків та обов'язкових платежів склала – 67,1 млн грн, у тому числі: податок на прибуток – 7,9 млн грн, податок на додану вартість – 18,8 млн грн, відрахування в фонди соціального страхування – 15,2 млн грн, податок з доходів фізичних осіб – 16,5 млн грн, інші податки та обов'язкові платежі – 8,7 млн грн.

Враховуючи від'ємне значення фінансового результату діяльності ПрАТ «НАК «Надра України» за 2024 рік нарахування дивідендів на державну частку у статутному капіталі Компанії не здійснювалось.

3.6. Фінансові результати діяльності Компанії

Економічна нестабільність, невизначеність джерел фінансування, зниження попиту на послуги геологічних підприємств у поточному році, спричинені відкритою збройною агресією Російської Федерації та введенням воєнного стану в Україні безумовно мають негативний вплив на показники діяльності Компанії в цілому.

За підсумками 2025 року Приватне акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Надра України» отримала прибуток у сумі **291,1 млн грн**.

3.7. Коефіцієнтний аналіз результатів діяльності Компанії

Фінансовий стан підприємства – це комплексне поняття, яке є результатом взаємодії всіх елементів системи фінансових відносин підприємства, його визначає сукупність виробничо-господарських факторів і характеризує система показників, що відображають наявність, розміщення і використання фінансових ресурсів. Його характеризує забезпеченість фінансовими ресурсами, які необхідні для нормального функціонування підприємства, доцільність їхнього розміщення та ефективність використання, фінансові взаємовідносини з іншими юридичними та фізичними особами, платоспроможність і фінансова стійкість.

Коефіцієнт рентабельності активів – 0,21, коефіцієнт рентабельності власного капіталу – 0,28, що свідчить про ефективність використання ресурсів (капіталу, активів) для отримання прибутку. Коефіцієнт фінансової стійкості 3,08, що характеризує низьку залежність Компанії від позикових коштів, а її стан

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

фінансово стійким. Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) складає 5,93, що свідчить про здатність Компанії погашати свої короткострокові борги та виконувати поточні зобов'язання.

IV. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Середньооблікова чисельність працівників за 2025 рік становить 62 особи. Витрати на оплату праці працівників Компанії за 2025 рік становлять 80,7 млн грн, зростання в порівнянні з минулим роком обумовлено проведенням обов'язкових виплат за розрахунками зі звільненими працівниками при зміні менеджменту Компанії, відновленням дії окремих положень колективних договорів, які були призупинені в попередні роки.

ПрАТ «НАК «Надра України» повністю усвідомлює свою соціальну відповідальність перед суспільством. При визначенні стратегії свого розвитку і у поточній діяльності Компанія виходить з того, що обов'язковою умовою сталого розвитку бізнесу є неухильне дотримання принципів соціальної відповідальності. Відповідно з такими принципами, вона бачить свої завдання не лише у виробництві необхідної для суспільства продукції, а й у сприянні соціальному прогресу, зростанню добробуту суспільства в цілому та підвищенні рівня життя своїх працівників зокрема. Компанія прагне здійснювати свою виробничу діяльність у суворій відповідності до вимог не лише законодавства у сфері екології та природокористування, але й власної екологічної політики. На практиці це означає, що кожен співробітник в офісі або на виробництві прагне дбайливо ставитися до природних ресурсів, а саме заощаджувати електроенергію і воду, раціонально витратити папір, намагаючись в більшій мірі використовувати електронні багаторазові носії. Особливу увагу ПрАТ «НАК «Надра України» приділяє професійному розвитку персоналу.

V. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Основною метою Компанії є підвищення ефективності управління афілійованими підприємствами, задоволення потреби держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності.

У реальних умовах цілі діяльності Компанії наступні:

- подальший розвиток; мінерально-сировинної бази країни; збільшення обсягів геологорозвідувальних робіт,
- залучення інвестицій з метою розвідки нових родовищ корисних копалин,
- модернізація та оновлення виробничого обладнання,
- розширення видів діяльності з метою збільшення доходів.

Досягнення цілей Компанії передбачає спільну роботу групи працівників. Оновлена організаційна структура Компанії визначає співвідношення (взаємопідпорядкованість) між функціями, виконуваними працівниками шляхом поділу праці, створення спеціалізованих підрозділів, запровадження певної ієрархії посад та внутрішньо-організаційної процедури, що являється

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2025 рік

невід'ємним елементом ефективної роботи Компанії, оскільки забезпечує їхню внутрішню стабільність та запоруку певного порядку у використанні ресурсів.

Спеціалізація сприяє удосконаленню виробничого процесу, а кожний виконавець при цьому детально володіє сутністю справи.

Оптимізація витрат та раціональне використання наявних ресурсів є важливим фактором для покращення фінансового стану Компанії.

Необхідно постійно проводити оцінку конкурентоспроможності шляхом порівняння важливих показників діяльності Компанії за усіма напрямками з аналогічними показниками компаній – конкурентів з метою виявлення слабих та сторін та прихованих резервів. Це дозволить визначити майбутню стратегію діяльності на ринку, використати її конкурентні переваги та ліквідувати наявні недоліки та забезпечить розробку перспективних та поточних планів у відповідності з поставленими цілями і задачами Компанії, та контроль за їх виконанням.

Пріоритетами ПрАТ «НАК «Надра України» і надалі лишаються ефективно управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, розвиток національної мінерально-сировинної бази та зміцнення енергетичної стійкості держави.

**Голова правління
ПрАТ «НАК «Надра України»**



Віктор НОВІКОВ