



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО
ТОВАРИСТВА**

**«НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ
«НАДРА УКРАЇНИ»»**



І. ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Україна належить до переліку держав, які володіють багатими та різноманітними корисними копалинами. Проявленість на території України багатьох геоструктурних елементів будови земної кори (стародавня Східноєвропейська платформа і фрагменти молодих Західноєвропейської та Центральноєвразійської епіпалеозойських платформ; складчасті споруди варійського, кімерій-альпійського віку; перехідні зони у вигляді крайових прогинів; шельфові зони Азовського й Чорного морів), великий віковий діапазон (від архею до антропогену) геологічних утворень і їх різноманіття (осадочні, інтрузивні, вулканогенні та метаморфічні комплекси) визначили її металогенічну унікальність.

У надрах України виявлено родовища і прояви практично всіх видів рудних і нерудних корисних копалин: паливно-енергетична сировина (нафта, газ, вугілля, торф, горючі сланці, уран); чорні (залізо, марганець, хром), кольорові (алюміній, мідь, цинк, свинець, нікель, титан, магній), благородні (срібло, золото), рідкісні (ртуть, берилій, літій, цирконій, гафній, тантал, ніобій, кобальт, олово, вольфрам, молібден, ванадій), рідкісноземельні (ітрій і лантаніди) метали та розсіяні елементи (германій, скандій); алмази; велике розмаїття неметалевих корисних копалин (гірничо-хімічна і гірничорудна сировина, нерудна сировина для металургії, облицювально-декоративне, виробне, напівдорогоцінне та дорогоцінне каміння, корисні копалини для будівництва); термальні й мінеральні підземні води.

1.1. Підстава та мета для створення :

Відповідно до Указу Президента України від 14.06.2000 № 802 «Про заходи щодо підвищення ефективності управління підприємствами в галузі геології і розвідки надр» та постанови Кабінету Міністрів України від 14.07.2000 № 1128 «Про утворення Національної акціонерної компанії «Надра України» з метою підвищення ефективності управління підприємствами геологічної галузі і розвідки надр, задоволення потреб держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності створено ПАТ «НАК «Надра України». Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 22.05.2019 № 640 «Питання публічного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» було змінено тип акціонерного товариства з публічного на приватне і, відповідно, перейменовано Національну акціонерну компанію «Надра України» в ПрАТ «НАК «Надра України» (далі - Компанія).

У своїй діяльності Компанія керується Конституцією і законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, іншими нормативно-правовими актами та Статутом, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 27 вересня 2000 р. № 1460 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 22 травня 2019 р. № 640).

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2022 рік

1.2. Засновник Компанії та її акціонери



Засновником Компанії є держава в особі Кабінету Міністрів України, 100% акцій належить державі.

Акціонером Компанії є держава в особі Державної служби геології та надр України.

1.3. Корпоративне управління

Органи управління ПрАТ «НАК «Надра України»:

- Загальні збори – вищий орган,
- Правління,
- Ревізійна комісія.

Відповідно до Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» у період до проведення перших загальних зборів, повноваження загальних зборів Компанії здійснюються державою в особі Державної служби геології та надр України як єдиним акціонером.

Відповідно до п.58 Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» управління поточною діяльністю Компанією здійснює правління, яке є колегіальним виконавчим органом Компанії.



КУЗЬМИЧ ТАРАС ОЛЕКСАНДРОВИЧ - голова правління ПрАТ «НАК «Надра України» (призначений розпорядженням КМУ від 11.12.2019 № 1232-р).

Освіта

- 2003 – Київський міжнародний університет (спеціальність «Міжнародне право»; кваліфікація - юрист-міжнародник, референт-перекладач англійської мови)

ПАЮК СЕРГІЙ ОЛЕКСІЙОВИЧ-

перший заступник голови правління ПрАТ «НАК «Надра України» (до 07.06.2022 р.)

(призначений розпорядженням КМУ від 03.03.2020 р. № 183-р)

Освіта

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2022 рік



- 1998 – Івано-Франківський національний технічний університет нафти та газу (спеціальність «Геологія нафти та газу»; кваліфікація - гірничий інженер).



БОЙКО ІРИНА ЮРІВНА

член правління (до 16.06.2022 р.)

(призначена наказом Держгеонадр від 16.03.2020 № 97)

перший заступник голови правління ПрАТ «НАК «Надра України» (з 16.06.2022 р.)

(призначена розпорядженням КМУ від 03.06.2022 р. № 450-р)

Освіта

- 2007 – Національний технічний університет «Київський політехнічний інститут» (спеціальність «Правознавство»; кваліфікація - юрист).



ГРИБЕНКО РОМАН ЮРІЙОВИЧ

член правління

(призначений наказом Держгеонадр від 11.10.2022 № 353)

Освіта

- 2010 – Державний університет управління (спеціальність «Менеджмент у виробничій сфері»; кваліфікація – менеджер-економіст).
- 2014 – Харківський інститут економіки ринкових відносин і менеджменту (спеціальність «Економіка»; кваліфікація - спеціаліст з обліку і аудиту).

1.4. Правовий статус майна Компанії

Майно Компанії складається з основних засобів, обігових коштів, акцій (часток, паїв) у статутному (складеному) капіталі господарських товариств, а також інших активів, відображених у бухгалтерському балансі Компанії та формується за рахунок майна, переданого засновником до статутного капіталу Компанії, продукції, виробленої нею у результаті провадження власної

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2022 рік

господарської діяльності, майна та майнових прав, набутих у процесі господарської діяльності, доходів, отриманих в результаті провадження такої діяльності, включаючи доходи, отримані від реалізації цінних паперів і корпоративних прав та інших коштів і майнових і немайнових прав, передбачених пунктом 21 Статуту.

Статутний капітал Національної акціонерної компанії «Надра України» був визначений у розмірі **20 000 000,00 грн.** (постанова Кабінету Міністрів України від 27.09.2000 № 1460).

Постановою Кабінету Міністрів України від 17.08.2000 № 1273 прийнято рішення про передачу до статутного капіталу Національної компанії «Надра України» майна державних підприємств та 100% акцій Державної акціонерної холдингової компанії «Укргеолреммаш». Постановою Кабінету Міністрів України від 11.07.2001 № 823, було внесено зміни до статуту ПрАТ «НАК «Надра України» в частині зміни розміру Статутного капіталу та визначено його в розмірі **612 403 143,25 гривень.**

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23.04.2003 № 221-р прийнято рішення про передачу в установленому порядку 99,9% акцій ВАТ «Північукргеологія» до статутного капіталу Компанії. Відповідно до Статуту Компанії, затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 27.09.2000 № 1460 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 27.06.2007 № 886), статутний капітал Компанії був визначений у розмірі **620 386 245,25 гривень.**

На виконання розпорядження Кабінету Міністрів України від 11.07.2007 № 521-р, до статутного капіталу ПрАТ «НАК «Надра України» було передано майно: комплекс споруд «Урочище Межигір'я» і будівель, розташованих по вул. Володимирській, 34 та вул. Золотоворітській, 9 у місті Києві. Зміни до статуту Компанії в частині зміни розміру статутного капіталу внесені постановою Кабінету Міністрів України від 11.09.2007 № 1109 та визначено статутний капітал Компанії в розмірі **739 295 625,25 гривень.**

Статутний капітал Компанії поділяється на 2 957 182 501 просту іменну акцію номінальною вартістю 0,25 гривні кожна.

Майновий комплекс ПрАТ «НАК «Надра України» складають усі матеріальні та нематеріальні активи, які передані Компанії на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 17.08.2000 № 1273 «Питання Національної акціонерної компанії «Надра України» та обліковуються на балансі.

ПрАТ «НАК «Надра України» використовує належне майно для участі у цивільних відносинах, у тому числі для ведення господарської діяльності, відповідно до мети утворення Компанії, що визначена її статутними документами.

Управління об'єктами житлового фонду та соціальної інфраструктури, які не увійшли до статутного капіталу ПрАТ «НАК «Надра України», здійснюється суб'єктом управління об'єктами державної власності, згідно з Законом України «Про управління об'єктами державної власності» від 21.09.2006 р № 185-V. Суб'єкт управління, здійснюючи повноваження з управління зазначеними

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2022 рік

об'єктами, забезпечує реалізацію прав держави як власника цих об'єктів, ефективно їх використання, розпорядження цими об'єктами у межах, визначених чинним законодавством України.

1.5. Інформація про Компанію

Місцезнаходження Компанії: 03057, м. Київ, Шевченківський р-н, вул. Євгенії Мірошніченко, буд.10.

Код ЄДРПОУ – 31169745.

Правовий статус суб'єкта – юридична особа.

Організаційно-правова форма господарювання – 230. «Акціонерне товариство».

Інституційний сектор економіки за KICE: S.11002 «Приватні нефінансові корпорації».

Середньооблікова чисельність працівників у 2022 році – 70 осіб.

Функція материнської компанії по відношенню до дочірніх підприємств визначена Статутом Компанії, а саме це:

- вирішення питань управління роботою дочірніх підприємств, забезпечення виконання покладених на них завдань;
- контроль за дотриманням законодавства;
- затвердження (в межах своєї компетенції) правил, процедур та інших внутрішніх документів, організаційної структури дочірніх підприємств.

Основним видом діяльності є: Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (вид діяльності за КВЕД - 71.12).

Відповідно до ст.7 Закону України від 02.03.2015 р. № 222 «Про ліцензування видів господарської діяльності» діяльність Компанії не підлягає ліцензуванню.

Протягом 2022 року ПрАТ «НАК «Надра України» володіло наступними документами дозвільного характеру - спеціальними дозволами на користування надрами):

- спецдозвіл № 4364 від 14.05.2013р. з метою геологічного вивчення, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ з подальшим видобуванням нафти, газу (промислова розробка родовищ) Жадівської площі Чернівецької області, строк дії до 14.05.2033р., вид корисної копалини – газ сланцевих товщ;
- спецдозвіл № 4365 від 14.05.2013р. з метою геологічного вивчення, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ з подальшим видобуванням нафти, газу (промислова розробка родовищ) Красноільської площі Чернівецької області, строк дії до 14.05.2033р., вид корисної копалини – газ сланцевих товщ, нафта, газ природний;
- спецдозвіл № 4366 від 14.05.2013р. з метою геологічного вивчення, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ з подальшим видобуванням нафти, газу (промислова розробка родовищ)

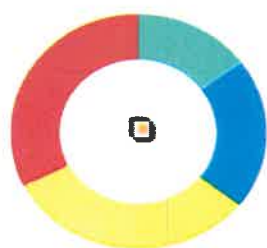
Сторожинецької площі Чернівецької області, строк дії по 14.05.2033 рік, вид корисної копалини – газ сланцевих товщ.

- спецдозвіл № 5456 від 28.12.2022 р. з метою геологічного вивчення ділянки Білопотіська, Тукало-Ясенів, Банська (369,9 км2) Закарпатської області, строк дії по 28.12.2027 р., вид корисної копалини – золото.

До складу ПрАТ «НАК «Надра України» станом на 31.12.2022 входить 6 дочірніх підприємств зі статусом юридичних осіб, з яких 1 – у стадії припинення.

Назва дочірнього підприємства	Код ЄДРПОУ	примітки
ДП «Укрнаукагеоцентр»	01432552	активне
ДП НАК «Надра України» «Кримгеологія»	01432055	Знаходиться на тимчасово анексованій території. У стані ліквідації. Справа про банкрутство від 25.12.2012р. № 5002-4/2483.2-2010
ДП «Західукргеологія»	01432606	активне
ДП «Центрукргеологія»	01432478	активне
ДП «Чернігівнафтогазгеологія»	01431535	активне
ДП НАК «Надра України» «Надраресурс»	33307841	не здійснює діяльність

Активні дочірні підприємства ПрАТ «НАК «Надра України»



- ДП "Укрнаукагеоцентр"
- ДП "Центрукргеологія"
- ДП "Західукргеологія"
- ДП "Чернігівнафтогазгеологія"

Крім того, Компанія володіє корпоративними правами у статутних капіталах 17 суб'єктів господарювання.

Відповідно до ст. 9 Закону України «Про ліцензування певних видів господарської діяльності» від 01.06.2000 № 1775-III види діяльності ПрАТ «НАК «Надра України» не підлягають ліцензуванню.

II. ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Предмет діяльності Компанії.

Оскільки розвиток мінерально-сировинної бази є питанням забезпечення економічної незалежності держави і її національної безпеки, діяльність ПрАТ «НАК «Надра України» є важливою для реалізації державної політики в галузі геології та розвідки надр, для забезпечення потреб держави в корисних копалинах та розвитку мінерально-сировинного комплексу України. ПрАТ «НАК «Надра України» приймає участь в інвестиційних нафтогазових проєктах України та реалізації Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2022 рік

Основна функція Компанії - забезпечення формування мінерально-сировинної бази шляхом виконання державного замовлення з приросту запасів корисних копалин

Предметом діяльності Компанії є:

- організація і проведення пошукових та геологорозвідувальних робіт в Україні та за її межами;
- видобування та переробка корисних копалин;
- забезпечення нарощування мінерально-сировинної бази держави як основи розвитку добувних та переробних галузей національної економіки;
- участь у реалізації державної політики в галузі геології і розвідки надр та формуванні цільових програм розвитку мінерально-сировинного комплексу;
- інші види діяльності визначені пунктом 6 Статуту Компанії.

2.2. Основні напрямки діяльності:

- проведення повного комплексу геологорозвідувальних робіт на всі види твердих корисних копалин і підземні води, починаючи зі складання проектно-кошторисної документації, пошуків та розвідки, закінчуючи складанням геолого-економічної оцінки родовищ із захистом її в Державній комісії України по запасах корисних копалин (ДКЗ України);
- проекти промислової розробки, облаштування свердловин і родовищ ВВ;
- проведення повного комплексу геологорозвідувальних робіт на нафту і газ, починаючи зі складання проектно-кошторисної документації, пошуків та розвідки, закінчуючи складанням геолого-економічної оцінки родовищ з захистом її в ДКЗ України і підготовкою об'єктів до промислової розробки;
- виконання супроводу геологорозвідувальних робіт, включаючи аналіз та узагальнення сейсмозвідувальних та промислово-геофізичних досліджень, лабораторне вивчення керна матеріалу та пластових флюїдів з моделюванням геологічної будови площ та родовищ;
- технологічні дослідження основних і супутніх корисних копалин з розробкою схем збагачення мінеральної сировини;
- геолого-економічна оцінка техногенних родовищ і можливостей вилучення з них корисних компонентів;
- гідрогеологічні, інженерно-геологічні та еколого-геологічні дослідження;
- дослідження та прогнозування розвитку небезпечних геологічних процесів (зсуви, карст, підтоплення, інше) з метою розробки схеми інженерного захисту території, споруд і комунікацій.

Компанія виконує державні замовлення з пошуку та розвідки родовищ корисних копалин, а також співпрацює з приватними замовниками.

Спад інвестицій в галузь стався через падіння ВВП в Україні внаслідок збройної агресії РФ. Спостерігається тенденція скорочення інвестиційних

портфелів як вітчизняних компаній, так і світових лідерів, які збирались закріпитись на ринку України.

Зважаючи на вочевидь недостатні обсяги державного фінансування, які через сучасний стан економіки України найближчим часом навряд чи суттєво збільшаться, чітко визначаються пріоритетні завдання, роботи, які мають фінансуватися винятково за рахунок державного бюджету. Враховуючи європейський досвід та українські реалії, це:

- геологорозвідувальні роботи на підземні води;
- еколого-геологічні дослідження і моніторинг довкілля;
- створення й ведення баз даних геологічної інформації на основі найсучасніших технологій;
- регіональні геологорозвідувальні роботи (геологічне картування);
- моніторинг надрокористування;
- пошукові роботи на найбільш інвестиційно-привабливі об'єкти з урахуванням потреб держави і кон'юнктури ринку.

2.4. Фахівці

Компанія має досвідчених фахівців у різних напрямках: геологи, геофізики, екологи, які володіють провідними методиками і технологіями та регулярно проходять наукові тренінги.

ІІІ. ХАРАКТЕРИСТИКА ВИРОБНИЦТВА ТА ФІНАНСОВОГО СТАНУ

3.1. Розмір та характеристика активів

Показники	млн грн		
	01.01.22	31.12.22	(+/-)
Активи, всього	1 402,0	1 375,1	-26,9
Нематеріальні активи	1,2	1,6	+0,4
Основні засоби	664,5	664,2	-0,3
Фінансові інвестиції	174,5	166,8	-7,7
Необоротні активи для продажу	2,5	1,9	-0,6
Оборотні активи	558,5	539,8	-18,7

Первісна вартість основних засобів містить балансову вартість незавершених капітальних інвестицій. Стан основних фондів потребує великих обсягів фінансування на їх оновлення. Знос основних фондів Компанії за станом на 31.12.2022 р. близько 96 %.

3.2. Характеристика власного капіталу

Постановою Кабінету Міністрів України від 11.09.2007 № 1109 змінено статутний капітал Компанії на 739 295 625,25 гривні. Протягом 2022 року статутний капітал не змінювався.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2022 рік

Резервний капітал та фонди за рахунок чистого прибутку у Компанії не створювались та відповідно використання коштів не здійснювалось.

3.3. Структура доходів

млн грн				
Показники звіту про фінансові результати	2021 р.	2022 р.	(+/-)	(%)
Чистий дохід від реалізації	12,7	8,1	-4,6	63,8
Інші операційні доходи	515,6	105,4	-410,2	20,4
Інші фінансові доходи	14,3	20,7	+6,4	144,8
Доходи від участі в капіталі	2,4	0,6	-1,8	25,0
ВСЬОГО	545,0	134,8	-410,2	24,7

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 2022 рік зменшився в порівнянні з минулим роком на 36,2%, або на 4,6 млн грн, і складає 8,1 млн грн. Також, в порівнянні з минулим роком, значно зменшились інші операційні доходи, а саме - на 410,2 млн грн (у 2021 році отримані нетипові доходи, а саме дохід від реалізації корпоративних прав, які не були задіяні у виробничій діяльності Компанії). Також зменшення загального обсягу доходів Компанії пов'язане з агресією Російської Федерації проти України. Велика частина контрагентів Компанії працює на територіях, де ведуться (велись) бойові дії, що унеможливило повноцінне ведення фінансово-господарської діяльності.

Інші фінансові доходи (доходи від відсотків по депозитних вкладах) збільшились на 6,4 млн грн у зв'язку із збільшенням процентних ставок на розміщення грошових коштів на депозитних рахунках в банківських установах України та збільшення обсягу вкладів.

3.4. Структура витрат

млн грн				
Показники звіту про фінансові результати	2021 р.	2022 р.	(+/-)	(%)
- собівартість	12,7	7,0	-5,7	55,1
- адміністративні витрати	116,6	67,2	-49,4	57,6
- інші	203,5	55,9	-147,6	27,5
ВСЬОГО	329,8	130,1	-199,7	39,4

Слід зазначити, що в звітному періоді, разом зі зменшенням доходу, знизився обсяг витратної частини, а саме на 60,6 %. Адміністративні витрати, в порівнянні з минулим роком, скоротились на 49,4 млн грн. Це пов'язано з запровадженням керівництвом Компанії політики суворої економії.

Суттєвий вплив на обсяг інших операційних витрат у 2022 році мало відображення в бухгалтерському обліку Компанії витрат від операційної курсової різниці, обумовлених значним зростанням курсу долара США .

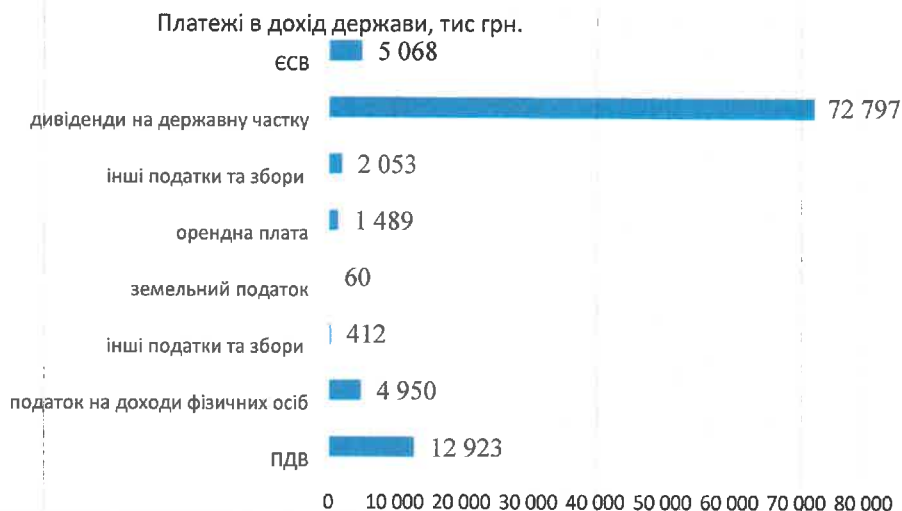
Структура операційних витрат за елементами витрат, тис грн.



3.5. Сплата поточних податків та обов'язкових платежів

Сума сплачених Компанією в цілому за 2022 рік податків та обов'язкових платежів склала – 111,5 млн грн, в тому числі: податок на додану вартість – 32,4 млн грн, відрахування в фонди соціального страхування – 17,3 млн грн.

У відповідності до ст.11 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», наказу Державної служби геології та надр України від 19.04.2022 № 133 № «Про затвердження розміру річних дивідендів», з врахуванням вимог постанови Кабінету Міністрів України від 08.03.2022 р. № 230 «Про затвердження базового нормативу відрахувань частки прибутку, що спрямовується на виплату дивідендів за результатами фінансово-господарської діяльності у 2021 році господарських товариств, у статутному капіталі яких є корпоративні права держави», ПрАТ «НАК «Надра України» здійснено нарахування дивідендів у розмірі 50% чистого прибутку, отриманого за результатами фінансово-господарської діяльності Компанії у 2021 році, у сумі 72 797 тис. грн. Кошти у повному обсязі перераховані в дохід держави у встановлені чинним законодавством терміни.



3.6. Дебіторська та кредиторська заборгованість

Протягом 2022 року дебіторська заборгованість збільшилась на 6,1% і становить 208,8 млн грн (внутрішня заборгованість становить 183,9 млн грн). Компанія спрямовую власні кошти на підтримку геологічних підприємств.

Кредиторська заборгованість станом на 31.12.2022 року становить 85,2 млн грн, в т.ч. за товари, роботи (послуги) 0,4 млн грн, розрахунки з бюджетом - 5,5 млн грн, та розрахунки зі страхування - 0,5 млн грн.

Крім того існують довгострокові зобов'язання, що являють собою небанківську довгострокову позику від нерезидента загальним обсягом 92,4 млн грн. Компанія суттєво недоотримала прибуток через від'ємну курсову різницю, отриману від переоцінки довгострокової фінансової позики.

3.7. Фінансові результати діяльності Компанії.

За підсумками 2022 року ПрАТ «НАК «Надра України» отримало прибуток у сумі 1 926 тис. грн.

3.8. Коефіцієнтний аналіз результатів діяльності Компанії

Фінансовий стан підприємства - це комплексне поняття, яке є результатом взаємодії всіх елементів системи фінансових відносин підприємства, його визначає сукупність виробничо-господарських факторів і характеризує система показників, що відображають наявність, розміщення і використання фінансових ресурсів. Його характеризує забезпеченість фінансовими ресурсами, які необхідні для нормального функціонування підприємства, доцільність їхнього розміщення та ефективність використання, фінансові взаємовідносини з іншими юридичними та фізичними особами, платоспроможність і фінансова стійкість.

Коефіцієнт рентабельності активів, коефіцієнт рентабельності власного капіталу та коефіцієнт рентабельності діяльності, що характеризують відповідно ефективність використання активів, власного капіталу та фінансового господарської діяльності суттєво зменшились порівняно з показниками минулого року та становлять:

▪Валова рентабельність	0,4
▪Рентабельність активів	0,14
▪Рентабельність власного капіталу	0,18
▪Рентабельність діяльності	23,65

Коефіцієнт фінансової стійкості **3,5**, що характеризує незалежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел.

Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) складає **5,98**, що показує достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань.

IV. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Середньооблікова чисельність працівників за 2022 рік становить 70 ос. Витрати на оплату праці працівників Компанії за 2022 рік становлять 26,5 млн грн, зменшення в порівнянні з минулим роком на 59,2%, що обумовлено припиненням окремих статей Колективного договору в частині оплати праці в умовах воєнного стану.

ПрАТ «НАК «Надра України» повністю усвідомлює свою відповідальність перед суспільством. При визначенні стратегії свого розвитку, і у поточній діяльності Компанія виходить з того, що обов'язковою умовою сталого розвитку бізнесу є неухильне дотримання принципів соціальної відповідальності. Відповідно з такими принципами, вона бачить свої завдання не лише у виробництві необхідної для суспільства продукції, а й у сприянні соціальному прогресу, зростанню добробуту суспільства в цілому та підвищенні рівня життя своїх співробітників зокрема. Компанія прагне здійснювати свою виробничу діяльність у суворій відповідності до вимог не лише законодавства у сфері екології та природокористування, але й власної екологічної політики. На практиці це означає, що кожен співробітник в офісі або на виробництві прагне дбайливо ставитися до природних ресурсів, а саме заощаджувати електроенергію і воду, раціонально витрачати папір, намагаючись в більшій мірі використовувати електронні багаторазові носії. Особливу увагу ПрАТ «НАК «Надра України» приділяє професійному росту співробітників.

V. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Мета Компанії – підвищення ефективності управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, задоволення потреби держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності.

В реальних умовах цілі діяльності Компанії наступні:

- подальший розвиток мінерально-сировинної бази країни;
- залучення інвесторів;
- збільшення обсягів геологорозвідувальних робіт;
- збільшення доходів.

Досягнення цілей підприємства передбачає спільну роботу групи працівників. Оновлена організаційна структура Компанії визначає співвідношення (взаємопідпорядкованість) між функціями, виконуваними працівниками шляхом поділу праці, створення спеціалізованих підрозділів, запровадження певної ієрархії посад та внутрішньо-організаційної процедури, що являється невід'ємним елементом ефективної роботи Компанії, оскільки забезпечує їхню внутрішню стабільність та запоруку певного порядку у використанні ресурсів.

Спеціалізація сприяє удосконаленню виробничого процесу, а кожний виконавець при цьому детально володіє сутністю справи.

Все це разом взяте сприяє підвищенню ефективності структури управління, що виявляється у взаємодії компанії із зовнішнім середовищем.

Компанія, розробляючи свою стратегію, прагне до максимізації отриманого прибутку, тому що це є одною з умов для рішення виробничих і соціальних задач.

Необхідно постійно проводити оцінку конкурентоспроможності шляхом порівняння важливих показників діяльності Компанії по всіх напрямках з аналогічними показниками компаній – конкурентів з метою виявлення слабких сторін. Це дозволить визначити майбутню стратегію діяльності на ринку, використати її конкурентні переваги та ліквідувати наявні недоліки та забезпечить розробку перспективних та поточних планів в відповідності з поставленими цілями і задачами Компанії, та контроль за їх виконанням.

Нашими пріоритетами і надалі лишаються ефективне управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, розвиток національної мінерально-сировинної бази та зміцнення енергетичної незалежності держави.

**Голова правління
Приватного акціонерного товариства
«Національна акціонерна компанія
«Надра України»**



Тарас КУЗЬМИЧ