



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «НАДРА УКРАЇНИ»

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

*Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за
2021 рік*

І. ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Україна належить до числа держав, які володіють багатими та різноманітними корисними копалинами. Проявленість на території України багатьох геоструктурних елементів будови земної кори (стародавня Східноєвропейська платформа і фрагменти молодих Західноєвропейської та Центральноєвразійської епіпалеозойських платформ; складчасті споруди варійського, кімерій-альпійського віку; перехідні зони у вигляді крайових прогинів; шельфові зони Азовського й Чорного морів), великий віковий діапазон (від архею до антропогену) геологічних утворень і їх різноманіття (осадочні, інтрузивні, вулканогенні та метаморфічні комплекси) визначили її металогенічну унікальність.

У надрах України виявлено родовища і прояви практично всіх видів рудних і нерудних корисних копалин: паливно-енергетична сировина (нафта, газ, вугілля, торф, горючі сланці, уран); чорні (залізо, марганець, хром), кольорові (алюміній, мідь, цинк, свинець, нікель, титан, магній), благородні (срібло, золото), рідкісні (ртуть, берилій, літій, цирконій, гафній, тантал, ніобій, кобальт, олово, вольфрам, молібден, ванадій), рідкісноземельні (ітрій і лантаніди) метали та розсіяні елементи (германій, скандій); алмази; велике розмаїття неметалевих корисних копалин (гірничо-хімічна і гірничорудна сировина, нерудна сировина для металургії, облицювально-декоративне, виробне, напівдорогоцінне та дорогоцінне каміння, корисні копалини для будівництва); термальні й мінеральні підземні води.

У надрах України виявлено майже 20 000 родовищ і проявів 117 видів корисних копалин, з яких 8 172 родовища за 94 видами мінеральної сировини мають промислове значення і обліковуються Державним балансом запасів.

1.1. Підстава та мета для створення :

З огляду на викладене, відповідно до Указу Президента України від 14.06.2000 № 802 «Про заходи щодо підвищення ефективності управління підприємствами в галузі геології і розвідки надр» та постанови Кабінету Міністрів України від 14.07.2000 № 1128 «Про утворення Національної акціонерної компанії «Надра України» з метою підвищення ефективності управління підприємствами геологічної галузі і розвідки надр, задоволення потреб держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності створено ПАТ «НАК «Надра України». Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 22.05.2019 № 640 «Питання публічного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» було змінено тип акціонерного товариства з публічного на приватне і, відповідно, перейменовано Національну акціонерну компанію «Надра України» в ПрАТ «НАК «Надра України» (далі - Компанія).

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

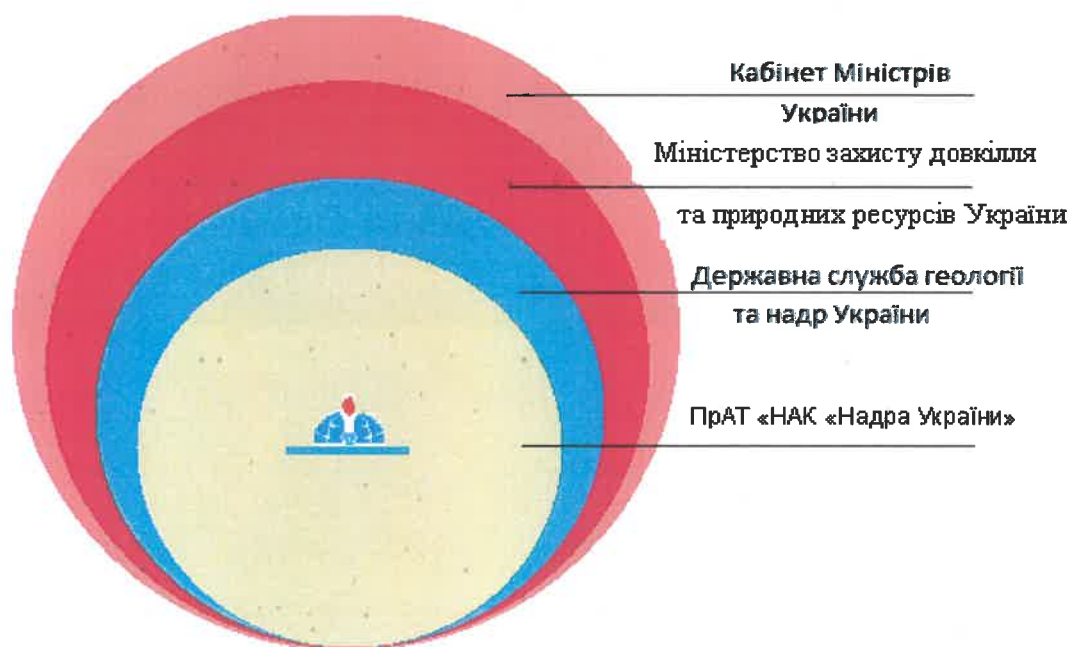
Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

У своїй діяльності Компанія керується Конституцією і законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, іншими актами законодавства та Статутом, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 27 вересня 2000 р. № 1460 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 22 травня 2019 р. № 640).

1.2. Засновник Компанії та її акціонери

Засновником Компанії є держава в особі Кабінету Міністрів України, 100% акцій належить державі.

Акціонером Компанії є держава в особі Державної служби геології і надр України – до прийняття в установленому порядку рішення про приватизацію пакета акцій Компанії та в особі Фонду державного майна – після передачі йому пакета акцій Компанії, визначеного для продажу згідно з рішенням про приватизацію; фізичні та юридичні особи, що набули права власності на акції Компанії відповідно до законодавства.



1.3. Корпоративне управління

Органом управління ПрАТ «НАК «Надра України» є:

- Загальні збори – вищий орган ;
- Правління,
- Ревізійна комісія.

Відповідно до Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» у період до проведення перших загальних зборів, які скликаються після прийняття рішення *ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ*

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

про приватизацію пакета акцій Компанії, повноваження вищого органу Компанії (Загальні збори) здійснюються Державною службою геології та надр України.

Відповідно до п.58 Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» управління поточною діяльністю Компанією здійснює Правління, яке є колегіальним виконавчим органом Компанії.



КУЗЬМИЧ ТАРАС ОЛЕКСАНДРОВИЧ - голова правління ПрАТ «НАК «Надра України» (призначений розпорядженням КМУ від 11.12.2019 № 1232-р).

Освіта

- 2003 – Київський міжнародний університет (спеціальність «Міжнародне право»; кваліфікація - *юрист-міжнародник, референт-перекладач англійської мови*)



ПАЮК СЕРГІЙ ОЛЕКСІЙОВИЧ

перший заступник голови правління ПрАТ «НАК «Надра України»

(призначений розпорядженням КМУ від 03.03.2020 р. № 183-р)

Освіта

- 1998 – Івано-Франківський національний технічний університет нафти та газу (спеціальність «Геологія нафти та газу»; кваліфікація - *гірничий інженер*).



БОЙКО ІРИНА ЮРІЇВНА

член правління

(призначена наказом Держгеонадр від 16.03.2020 № 97)

Освіта

- 2007 – Національний технічний університет «Київський політехнічний інститут» (спеціальність «Правознавство»; кваліфікація - *юрист*).

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

1.4. Правовий статус майна Компанії

Майно Компанії складається з основних засобів, обігових коштів, акцій (часток, паїв) у статутному (складеному) капіталі господарських товариств, а також інших активів, відображених у бухгалтерському балансі Компанії та формується за рахунок майна, переданого засновником до статутного Капіталу Компанії, продукції, виробленої нею у результаті провадження власної господарської діяльності, майна та майнових прав, набутих у процесі господарської діяльності, доходів, отриманих в результаті провадження такої діяльності, включаючи доходи, отримані від реалізації цінних паперів і корпоративних прав та інших коштів і майнових і немайнових прав, передбачених пунктом 21 Статуту.

Статутний фонд Національної акціонерної компанії «Надра України» визначений у розмірі **20 000 000,00 грн.** (постанова Кабінету Міністрів України від 27.09.2000 № 1460).

Постановою Кабінету Міністрів України від 17.08.2000 № 1273 прийнято рішення про передачу до статутного капіталу Національної компанії «Надра України» майна державних підприємств та 100% акцій Державної акціонерної холдингової компанії «Укргеолреммаш». Постановою Кабінету Міністрів України від 11.07.2001 № 823, було внесено зміни до статуту ПрАТ «НАК «Надра України» в частині зміни розміру Статутного капіталу та визначено статутний капітал Компанії в розмірі **612 403 143,25 гривень.**

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23.04.2003 № 221-р прийнято рішення про передачу в установленому порядку 99,9% акцій ВАТ «Північукргеологія» до статутного капіталу Компанії. Відповідно до Статуту Компанії, затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 27.09.2000 № 1460 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 27.06.2007 № 886), статутний капітал Компанії був визначений у розмірі **620 386 245,25 гривень.**

На виконання розпорядження Кабінету Міністрів України від 11.07.2007 № 521-р, до статутного капіталу ПрАТ «НАК «Надра України» було передано майно: комплекс споруд «Урочище Межигір'я» і будівель, розташованих по вул. Володимирській, 34 та вул. Золотоворітській, 9 у місті Києві. Зміни до статуту Компанії в частині зміни розміру Статутного капіталу внесені постановою Кабінету Міністрів України від 11.09.2007 № 1109 та визначено статутний капітал Компанії в розмірі **739 295 625,25 гривень.**

Статутний капітал Компанії поділяється на 2 957 182 501 просту іменну акцію номінальною вартістю 0,25 гривні кожна.

Майновий комплекс ПрАТ «НАК «Надра України» складають усі матеріальні та нематеріальні активи, які передані Компанії на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 17.08.2000 № 1273 «Питання Національної акціонерної компанії «Надра України» та обліковуються на балансі.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

ПрАТ «НАК «Надра України» використовує належне майно для участі у цивільних відносинах, у тому числі для ведення господарської діяльності, відповідно до мети утворення Компанії, що визначена її статутними документами.

Управління об'єктами житлового фонду та соціальної інфраструктури, які не увійшли до статутного капіталу ПрАТ «НАК «Надра України», здійснюється суб'єктом управління об'єктами державної власності, згідно з Законом України «Про управління об'єктами державної власності» від 21.09.2006 р № 185-V. Суб'єкт управління, здійснюючи повноваження з управління зазначеними об'єктами, забезпечує реалізацію прав держави як власника цих об'єктів, ефективно їх використання, розпорядження цими об'єктами у межах, визначених чинним законодавством України.

1.5. Структура Компанії

Місцезнаходження Компанії: 03057, м. Київ, Шевченківський р-н, вул. Євгенії Мірошніченко, буд.10.

Код ЄДРПОУ – 31169745.

Правовий статус суб'єкта – юридична особа.

Організаційно-правова форма господарювання – 230. «Акціонерне товариство».

Інституційний сектор економіки за KICE: S.11002 «Приватні нефінансові корпорації».

Середньооблікова чисельність працівників у 2021 році – 71 особа.

Принцип побудови Компанії: створення на базі державних підприємств.

Функція материнської компанії по відношенню до дочірніх підприємств визначена Статутом Компанії, а саме це:

- вирішення питань управління роботою дочірніх підприємств, забезпечення виконання покладених на них завдань;
- контроль за дотриманням законодавства;
- затвердження (в межах своєї компетенції) правил, процедур та інших внутрішніх документів, організаційної структури дочірніх підприємств.

До складу ПрАТ «НАК «Надра України» станом на 31.12.2021 входить 6 дочірніх підприємств зі статусом юридичних осіб, з яких 1 – у стадії ліквідації.

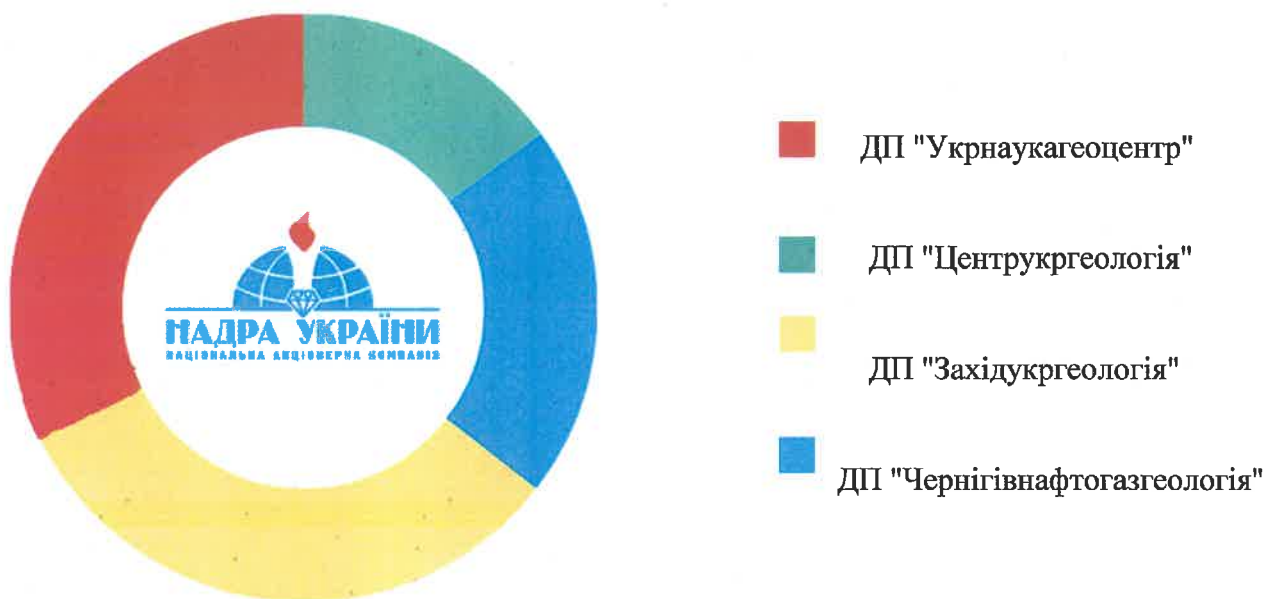
Назва дочірнього підприємства	Код ЄДРПОУ	примітки
ДП «Укрнаукагеоцентр»	01432552	активне
ДП «Кримгеологія»	01432055	Знаходиться на тимчасово анексованій території. У стані ліквідації. Справа про банкрутство від від 25.12.2012 р. № 5002-4/2483.2-2010
ДП «Західукргеологія»	01432606	активне

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

ДП "Центрукргеологія"	01432478	активне
ДП "Чернігівнафтогазгеологія"	01431535	активне
ДП "Надраресурс"	33307841	не здійснює діяльність

Активні дочірні підприємства ПрАТ «НАК «Надра України»



Крім того, Компанія володіє корпоративними правами у статутних капіталах 20 суб'єктів господарювання.

Відповідно до ст. 9 Закону України «Про ліцензування певних видів господарської діяльності» від 01.06.2000 № 1775-III види діяльності ПрАТ «НАК «Надра України» не підлягають ліцензуванню.

Протягом 2021 року ПрАТ «НАК «Надра України» володіло наступними документами дозвільного характеру (спеціальні дозволи на користування надрами):

- спецдозвіл № 4364 від 14.05.2013р. з метою геологічного вивчення, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ з подальшим видобуванням нафти, газу (промислова розробка родовищ) Жадівської площі Чернівецької області, строк дії до 14.05.2033р., вид корисної копалини – газ сланцевих товщ;

- спецдозвіл №4365 від 14.05.2013р. з метою геологічного вивчення, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ з подальшим видобуванням нафти, газу (промислова розробка родовищ) Красноільської площі Чернівецької області, строк дії до 14.05.2033р., вид корисної копалини – газ сланцевих товщ, нафта, газ природний;

- спецдозвіл №4366 від 14.05.2013р. з метою геологічного вивчення, у тому числі дослідно-промислової розробки родовищ з подальшим видобуванням нафти, газу (промислова розробка родовищ) Сторожинецької площі Чернівецької області, строк дії по 14.05.2033 рік, вид корисної копалини – газ сланцевих товщ.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021рік

II. ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Предметом діяльності Компанії

Предметом діяльності Компанії є:

- організація і проведення пошукових та геологорозвідувальних робіт в Україні та за її межами;
- видобування та переробка корисних копалин;
- забезпечення нарощування мінерально-сировинної бази держави як основи розвитку добувних та переробних галузей національної економіки;
- участь у реалізації державної політики в галузі геології і розвідки надр та формуванні цільових програм розвитку мінерально-сировинного комплексу;
- інші види діяльності визначені пунктом 6 Статуту Компанії.

2.2. Основні напрямки діяльності:

- проведення повного комплексу геологорозвідувальних робіт на всі види твердих корисних копалин і підземні води, починаючи зі складання проектно-кошторисної документації, пошуків та розвідки, закінчуючи складанням геолого-економічної оцінки родовищ із захистом її в Державній комісії України по запасах корисних копалин (ДКЗ України);
- проекти промислової розробки, облаштування свердловин і родовищ ВВ
- проведення повного комплексу геологорозвідувальних робіт на нафту і газ, починаючи зі складання проектно-кошторисної документації, пошуків та розвідки, закінчуючи складанням геолого-економічної оцінки родовищ з захистом її в ДКЗ України і підготовкою об'єктів до промислової розробки;
- виконання супроводу геологорозвідувальних робіт, включаючи аналіз та узагальнення сейморозвідувальних та промислово-геофізичних досліджень, лабораторне вивчення керна матеріалу та пластових флюїдів з моделюванням геологічної будови площ та родовищ;
- технологічні дослідження основних і супутніх корисних копалин з розробкою схем збагачення мінеральної сировини;
- геолого-економічна оцінка техногенних родовищ і можливостей вилучення з них корисних компонентів;
- гідрогеологічні, інженерно-геологічні та еколого-геологічні дослідження;
- дослідження та прогнозування розвитку небезпечних геологічних процесів (зсуви, карст, підтоплення, інше) з метою розробки схеми інженерного захисту території, споруд і комунікацій.

Компанія виконує державні замовлення з пошуку та розвідки родовищ корисних копалин, а також співпрацює з приватними замовниками.

2.4. Фахівці

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

Компанія має досвідчених фахівців у різних напрямках: геологи, геофізики, екологи, які володіють провідними методиками і технологіями та регулярно проходять наукові тренінги.

III. ХАРАКТЕРИСТИКА ВИРОБНИЦТВА ТА ФІНАНСОВОГО СТАНУ

3.1. Розмір та характеристика активів

Показники	млн. грн.		
	01.01.21	31.12.22	(+/-)
Активи, всього	1 201 370	1 407 478	+206108
<i>в т.ч.</i>			
Нематеріальні активи	1086	1222	+136
Основні засоби	604 058	607 422	+3 364
Необоротні активи для продажу	9 085	2 516	-5 569
Оборотні активи	245 000	561 047	+316 047

Стан основних фондів потребує великих обсягів фінансування на їх оновлення. Знос основних фондів Компанії за станом на 31.12.21 р. близько 96 %.

3.2. Характеристика власного капіталу

Постановою Кабінету Міністрів України від 11.07.2007 № 1109 внесено зміни до статуту Компанії та визначено розмір статутного капіталу Компанії в сумі 739 295 625,25 гривні. Протягом 2021 року Статутний капітал не змінювався.

Резервний капітал та фонди за рахунок чистого прибутку у Компанії не створювались та відповідно використання коштів не здійснювалось.

3.3. Структура доходів

Показники звіту про фінансові результати	млн. грн.			
	2020 рік	2021 рік	(+/-)	(%)
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	8,5	12,7	+4,2	149%
Інші операційні доходи	175,5	515,6	+123,9	294%
Інші фінансові доходи	2,1	14,3	+12,2	681%
Доходи від участі в капіталі	2,0	2,4	+0,4	120%
ВСЬОГО	188,1	545,0	+363,9	290%

Чистий дохід Компанії від реалізації продукції за 2021 рік зріс, і складає 12,7 млн. грн. грн. що обумовлено зокрема збільшенням обсягів замовлень на виконання геолого-тематичних робіт доходів за недержавні кошти та робіт за державною програмою «Розвиток мінерально-сировинної бази», на виконання яких Компанія отримала кошти в сумі 8558,0 тис. грн., які освоєні у повному обсязі Також, в порівнянні з аналогічним періодом минулого року, значно

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

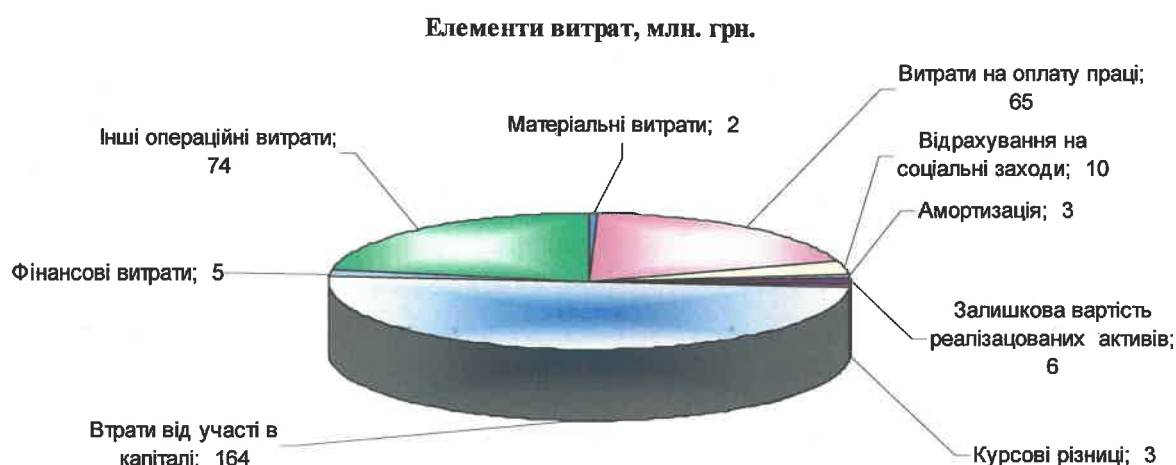
Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

збільшились інші операційні доходи на 123,9 млн. грн. грн., що пов'язане з отриманням доходів від реалізації майна, яке не було задіяне у виробничій діяльності підприємств, та реалізації корпоративних прав ТОВ «Надра Юзівська» за рішенням Уряду.

Інші фінансові доходи складають 14,3 млн.грн. В цілому у 2021 році доходи Компанії зросли у 3,6 рази в порівнянні з 2020 роком.

3.4. Структура витрат

Показники звіту про фінансові результати	млн. грн.			
	2020 рік	2021 рік	(+/-)	(%)
- собівартість	5,5	12,7	+7,2	231%
- адміністративні витрати	94,3	116,6	+22,3	124%
- інші	79	200,6	+121,6	254%
ВСЬОГО	178,8	329,9	151,1	185%



В цілому в звітному періоді, витрати Компанії збільшились в порівнянні з попереднім роком на у 1,5 рази.

3.5. Сплата поточних податків та обов'язкових платежів

Сума сплачених Компанією в цілому за 2021 рік податків та обов'язкових платежів склала – 111,5 млн. грн., в тому числі: податок на прибуток 71,7 млн.грн., податок на додану вартість – 9,1 млн. грн.; крім того, відрахування в фонди соціального страхування – 10,6 млн. грн.

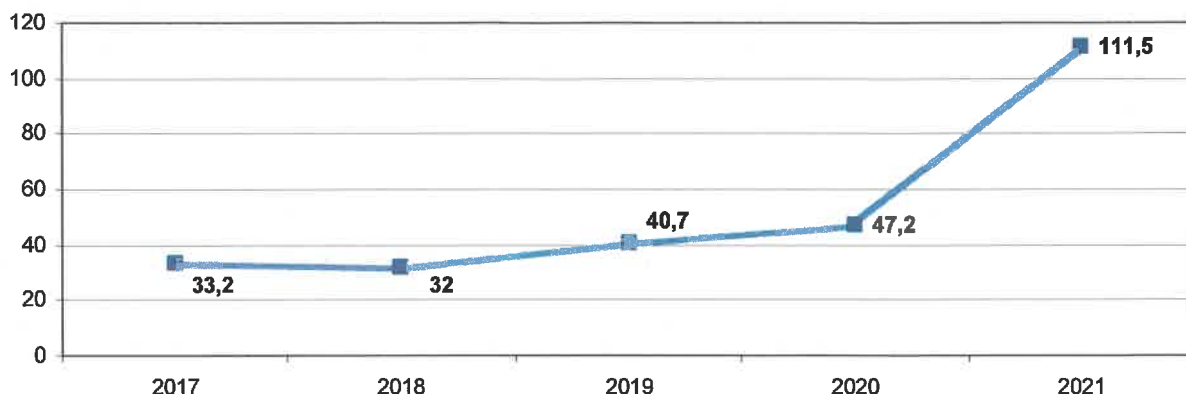
Виходячи із фактичного розміру чистого прибутку ПрАТ «НАК «Надра України» відповідно до фінансової звітності за 2020 рік у сумі 1411,0 тис. грн., з огляду на законодавчо встановлений розмір базового нормативу відрахування частки прибутку у розмірі 50%, що спрямовується на виплату дивідендів за результатами фінансово-господарської діяльності у 2020 році господарських товариств, у статутному капіталі яких є корпоративні права держави, та

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021рік

враховуючи вимоги наказу Державної служби геології та надр України № 304 від 19.04.2021 р. «Про прийняття рішення про виплату дивідендів та їх розмір», здійснено нарахування дивідендів на державну частку у сумі 705,5 тис.грн. Кошти в дохід держави перераховані у повному обсязі.

Динаміка виплат на користь держави, млн.грн.



3.6. Дебіторська та кредиторська заборгованість

Протягом 2021 року дебіторська заборгованість збільшилась на 20,5% і становить 196,8 млн. грн.(зростання за рахунок внутрішньої заборгованості, яка становить 185,7 млн. грн.). Компанія спрямовую власні кошти на підтримку дочірніх підприємств, які є самостійними юридичними особами.

Кредиторська заборгованість станом на 31.12.2021 року становить 67,3 млн. грн., в т.ч. за товари, роботи (послуги) 0,7 млн. грн., розрахунки з бюджетом - 3,6 млн. грн., та розрахунки зі страхування - 0,3 млн. грн. Крім того існують довгострокові зобов'язання, що являють собою небанківські довгострокові позики від нерезидента загальним обсягом 69 млн. грн. Умовами договору передбачено одночасне погашення позики та відсотків за цією позикою у 2022 році.

3.7. Фінансові результати діяльності Компанії.

За підсумками 2021 року ПрАТ «НАК «Надра України» отримала прибуток у сумі 145 594 тис. грн.

3.8. Коефіцієнтний аналіз результатів діяльності Компанії

Фінансовий стан підприємства - це комплексне поняття, яке є результатом взаємодії всіх елементів системи фінансових відносин підприємства, його визначає сукупність виробничо-господарських факторів і характеризує система показників, що відображають наявність, розміщення і використання фінансових ресурсів. Його характеризує забезпеченість фінансовими ресурсами, які необхідні для нормального функціонування підприємства, доцільність їхнього розміщення та ефективність використання, фінансові взаємовідносини з іншими юридичними та фізичними особами, платоспроможність і фінансова стійкість.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

Коефіцієнт рентабельності активів, коефіцієнт рентабельності власного капіталу та коефіцієнт рентабельності діяльності, що характеризують відповідно ефективність використання активів, власного капіталу та фінансового господарської діяльності суттєво зросли порівняно з показниками минулого року.

Коефіцієнт фінансової стійкості 4, що характеризує незалежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел.

Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) складає 4,2, що показує достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань.

Коефіцієнти рентабельності та прибутковості	
Валова рентабельність	0,3
Рентабельність EBITDA	2882,8
Рентабельність активів	12
Рентабельність власного капіталу	15
Рентабельність діяльності	1146,9
Коефіцієнти фінансової стійкості та ліквідності	
Коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	0,7
Коефіцієнт фінансової стійкості	4
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	4,2

IV. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Середньооблікова чисельність працівників за 2021 рік становить 71 ос. Витрати на оплату праці працівників Компанії за 2021 рік становлять 64,9 млн. грн., збільшення в порівнянні з минулим роком на 32%.

ПрАТ «НАК «Надра України» повністю усвідомлює свою відповідальність перед суспільством. При визначенні стратегії свого розвитку і у поточній діяльності Компанія виходить з того, що обов'язковою умовою сталого розвитку бізнесу є неухильне дотримання принципів соціальної відповідальності. Відповідно з такими принципами, вона бачить свої завдання не лише у виробництві необхідної для суспільства продукції, а й у сприянні соціальному прогресу, зростанню добробуту суспільства в цілому та підвищенні рівня життя своїх співробітників зокрема. Компанія прагне здійснювати свою виробничу діяльність у суворій відповідності до вимог не лише законодавства у сфері екології та природокористування, але й власної екологічної політики. На практиці це означає, що кожен співробітник в офісі або на виробництві прагне дбайливо ставитися до природних ресурсів, а саме заощаджувати електроенергію і воду, раціонально витрачати папір, намагаючись в більшій мірі використовувати електронні багаторазові носії. Особливу увагу ПрАТ «НАК «Надра України» приділяє професійному росту співробітників.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік

V. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Мета Компанії – підвищення ефективності управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, задоволення потреби держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності.

- В реальних умовах цілі діяльності Компанії наступні:
- подальший розвиток мінерально-сировинної бази країни;
 - залучення інвесторів;
 - збільшення обсягів геологорозвідувальних робіт;
 - збільшення доходів.

Досягнення цілей підприємства передбачає спільну роботу групи працівників. Оновлена організаційна структура компанії визначає співвідношення (взаємопідпорядкованість) між функціями, виконуваними працівниками шляхом поділу праці, створення спеціалізованих підрозділів, запровадження певної ієрархії посад та внутрішньо-організаційної процедури, що являється невід'ємним елементом ефективної роботи компанії, оскільки забезпечує їхню внутрішню стабільність та запоруку певного порядку у використанні ресурсів.

Спеціалізація сприяє удосконаленню виробничого процесу, а кожний виконавець при цьому детально володіє сутністю справи.

Все це разом взяте сприяє підвищенню ефективності структури управління, що виявляється у взаємодії компанії із зовнішнім середовищем.

Компанія, розробляючи свою стратегію, прагне до максимізації отриманого прибутку, тому що це є одною з умов для рішення виробничих і соціальних задач.

Необхідно постійно проводити оцінку конкурентоспроможності шляхом порівняння важливих показників діяльності компанії по всіх напрямках з аналогічними показниками компаній – конкурентів з метою виявлення слабих сторін. Це дозволить визначити майбутню стратегію діяльності на ринку, використати її конкурентні переваги та ліквідувати наявні недоліки та забезпечить розробку перспективних та поточних планів в відповідності з поставленими цілями і задачами компанії, та контроль за їх виконанням.

Нашими пріоритетами і надалі лишаються ефективно управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, розвиток національної мінерально-сировинної бази та зміцнення енергетичної незалежності держави.

**Голова правління
Приватного акціонерного товариства
«Національна акціонерна компанія
«Надра України»**



Тарас Кузьмич

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» за 2021 рік