

Додаток 1 до
Методичних рекомендацій
щодо підготовки листа
очікувань власника
(пункт 3)

ЗАТВЕРДЖЕНО

**Державна служба геології
та надр України**

Олег ГОЦИНЕЦЬ
(підпис) (Власне ім'я, ПРИЗВИЩЕ)



ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА
АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «НАДРА УКРАЇНИ»**

(Код згідно з ЄДРПОУ 31169745)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2026 рік

Цілі діяльності ПрАТ «НАК «Надра України» (далі-Компанії)

Основними цілями діяльності Компанії є організація і проведення пошукових та геологорозвідувальних робіт в Україні та за її межами; видобування та переробка корисних копалин; забезпечення нарощування мінерально-сировинної бази держави, як основи розвитку добувних та переробних галузей національної економіки; геологічне, гідрогеологічне, інженерно-геологічне та еколого-геологічне вивчення навколишнього природного середовища, зокрема небезпечних геологічних явищ; забезпечення зберігання первинної, вторинної геологічної інформації, яка створюється на підприємстві та є власністю держави.

Метою діяльності Компанії є підвищення ефективності управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку від провадження господарської діяльності, задоволення потреби держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази.

Для цього Компанія здійснює такий основний вид діяльності: діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (КВЕД 71.12).

Допоміжні види діяльності охоплюють: 43.13 – Розвідувальне буріння; 74.90 – Інша професійна, наукова та технічна діяльність.

Фінансові цілі діяльності Компанії

Компанія має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1. Отримання доходу, достатнього для покриття витрат підприємства.
2. Забезпечення зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт і послуг).
3. Забезпечення оптимального рівня платоспроможності та підвищення фінансової стійкості з урахуванням зменшення непродуктивних витрат.
4. Забезпечення отримання чистого фінансового результату - прибутку.

Операційні цілі діяльності Компанії

1. Зростання чистого фінансового результату.
2. Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників підприємства.
3. Щорічне інвестування вільних обігових коштів в оновлення матеріально-технічної бази.
4. Реалізація державної політики у сфері геології.

Нефінансові цілі діяльності Компанії

1. Забезпечення узгоджених стратегічних орієнтирів Компанії з державною політикою у геологічній галузі.

2. Виконання завдань та заходів передбачених Загальнодержавною програмою розвитку мінерально-сировинної бази на періоди з 2026- 2030 роки.

3. Забезпечення своєчасного виконання робіт/послуг згідно з договірними зобов'язаннями відповідно до укладених договорів.

4. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Компанії.

5. Забезпечення ефективної реалізації Антикорупційної політики (дотримання вимог Антикорупційного законодавства).

Таблиця. Цільові показники ефективності Компанії

	Минулий рік 2024 (факт)	Поточний 2025 рік (план)	Плановий 2026 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності EBITDA	-30,2196	0,0365	0,0200	0,0200	0,0200
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-4,1359	0,0036	0,0030	0,0030	0,0030
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,8912	0,8918	1,3000	1,3000	1,3000
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	2,2897	2,2857	2,6000	2,6000	2,6000
<i>Інші фінансові показники</i>					
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис грн	90706	103 640	107 975	111 214	112 900
чистий фінансовий результат, тис грн	-31 008	2 689	2 730	2 775	2 820
заборгованість перед бюджетом, тис. грн	53 104	53 000	52 000	52 500	52 500
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	67147	95 249	83 369	83 204	84 088
Податок на прибуток	3 000	590	491	500	505
ПДВ	28 217	49 021	45 000	45 000	45000
Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші	35 930	45 638	37 878	37 704	38583
Неподаткові, разом, з них:	43 425	39 705	34 631	35 296	34912

Частина чистого прибутку/дивіденди	15 009	0	2 151	2 184	2220
Інші	28 416	39705	32 480	33 112	32692
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
відкритих об'єктів геологорозвідувальних робіт(за напрями)	-	9000	9 000		
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
чистий фінансовий результат, тис грн	-31 008	2 689	2 730	2 775	2 820
капітальні інвестиції, тис грн	2 893	17 390	19 000	15 000	15 000
середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	27 221	34 185	37 698	39 683	41 210
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
виконання доручень Уповноваженого органу управління, в межах встановлених термінів, обсягів та можливостей з дотримання чинного законодавства, %	100%	100%	100%	100%	100%
результативні показники виконання цілей Загальнодержавної програми МСБ в межах доведених обсягів по напрямом (продукт, ефективність, якість)	-	-	Якісне та ефективне виконання в межах виділених асигнувань	-	-
виконання укладених договорів, %	100%	100%	100%	100%	100%
забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, %	100%	100%	100%	100%	100%
дотримання Антикорупційного законодавства України, %	100%	100%	100%	100%	100%

Корпоративне управління

ПрАТ «НАК «Надра України» дотримується вимог Статуту Компанії, законодавства України, зокрема, Закону України «Про акціонерні товариства», Закону України «Про управління об'єктами державної власності», Політики державної власності, які регулюють діяльність господарських товариств,

встановлюють особливості управління господарськими товариствами в статутному капіталі яких 50 і більше відсотків акцій належить державі.

Ціль корпоративного управління: приведення Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» у відповідність до вимог чинного законодавства після скасування/перегляду рішення Великої Палати від 03.04.2024 року у справі № 917/1212/21, та/або введення в дію Закону України «Про особливості врегулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» від 09.01.2025 № 4196 з 28.08.2025 р.

**) Враховуючи Закон України «Про акціонерні товариства» та Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління», Компанії необхідно привести у відповідність до законодавчих змін Статут ПрАТ «НАК «Надра України», виклавши його в новій редакції, та затвердити його в установленому чинним законодавством порядку. При цьому, при затвердженні нової редакції Статуту є об'єктивна проблематика у визначенні статусу майна Компанії (що в свою чергу впливає на порядок укладення договорів), враховуючи висновки Великої Палати від 03.04.2024 р. у справі №917/1212/2, які йдуть в розріз з положеннями чинного законодавства та діючим Статутом Компанії, а також висновками Держаудитслужби України та попередньою судовою практикою з даного питання. Також в Статуті не можливо визначити повноваження органів управління Компанії щодо прийняття ними рішень по відчуженню, оренді майна, що є обов'язковим відповідно до ст.15 Закону України «Про акціонерні товариства».*

***) Подальші шляхи розвитку та етапи діяльності Компанії можливо розглядати за умови скасування/перегляду рішення Великої Палати від 03.04.2024 року у справі № 917/1212/21, яким визначено статус майна Компанії як державного майна, що призвело до призупинення/блокування господарської діяльності Компанії та її дочірніх підприємств в частині укладання господарських договорів оренди та відчуження майна, та/або введення в дію Закону України «Про особливості врегулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» від 09.01.2025 № 4196 з 28.08.2025 р.*

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

ПрАТ «НАК «Надра України» забезпечує управління дочірніми підприємствами відповідно до цілей, установлених для Компанії та її дочірніх підприємств з урахуванням положень установчих документів.

**) показники діяльності Компанії, враховують результати діяльності дочірніх підприємств Компанії, але при цьому останні є самостійними юридичними особами і відповідно до положень своїх статутів самостійно здійснюють свою господарську діяльність на принципі самоокупності.*

Пріоритети досягнення цілей

1. Оптимізація витрат та збільшення прибутку не менше ніж на 1,5 % (підвищення ефективності та продуктивності, налагодження системи планування та обліку, постійний аналіз витрат).

2. Збереження персоналу та його розвиток (підтримка та заохочування ініціативності, запровадження заходів матеріального стимулювання працівників, розвиток культури співпраці, обміну знаннями та навчання в колективах, проведення заходів по підвищенню кваліфікації).

3. Забезпечення конкурентноздатності (постійний моніторинг ринку, дій конкурентів, цін).

4. Оновлення виробничого обладнання, інвестування в основні засоби не менше 2 млн. грн.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

У відповідності до Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених Наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24098 проведена консультація з органом управління, де були обговорені та прийняті пропозиції до проекту Листа очікувань власника Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» на 2026 рік, погоджені на засіданні правління Компанії (протокол № 11 від 11.04.2025 р.).