



ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування органу, яким затверджено стратегічний план розвитку)

М. П. _____
(посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

**Приватного акціонерного товариства
«Національна акціонерна компанія
«НАДРА УКРАЇНИ»**

на 2024-2026 р.р.
(зі змінами)

Код за ЄДРПОУ 31169745

ЗМІСТ

Стратегічного плану розвитку
Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» на 2024-2026 р.р.
(далі - Стратегічний план)

1.ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	3
Інформація про ПрАТ «НАК «Надра України»	4
Мета створення ПрАТ «НАК «Надра України»	5
Принципи, якими керується ПрАТ «НАК «Надра України»	7
Основна функція ПрАТ «НАК «Надра України»	8
Органи управління ПрАТ «НАК «Надра України»	9
Структура ПрАТ «НАК «Надра України»	10
Основні сфери діяльності ПрАТ «НАК «Надра України»	14
Майно ПрАТ «НАК «Надра України»	15
2. АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА	16
2.1. АНАЛІЗ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	17
Аналіз згідно цілісного ланцюжка Портера	18
Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу	20
2.2.АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	21
Конкурентність	25
Фактори зовнішнього середовища за методом PESTEL-аналізу	26
Сценарії розвитку	28
2.3. SWOT-АНАЛІЗ	29
3. МІСІЯ ПрАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»	31
4.СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ІНДІКАТОРИ	32
4.1.СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ	33
4.2.СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ	34
4.3. ЗАВДАННЯ	36
4.4.КЛЮЧОВІ ІНДІКАТОРИ	43
5.РЕСУРСИ	47
6. ПОТЕНЦІЙНІ РИЗИКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	48
7.КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ	50
8.ВИСНОВКИ	52

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Україна належить до переліку держав, які володіють багатими та різноманітними корисними копалинами. Проявленість на території України багатьох геоструктурних елементів будови земної кори (стародавня Східноєвропейська платформа і фрагменти молодих Західноєвропейської та Центральноєвразійської епіпалеозойських платформ; складчасті споруди варийського, кімерій-альпійського віку; перехідні зони у вигляді крайових прогинів; шельфові зони Азовського й Чорного морів), великий віковий діапазон (від архею до антропогену) геологічних утворень і їх різноманіття (осадочні, інтрузивні, вулканогенні та метаморфічні комплекси) визначили її металогенічну унікальність.



У надрах України виявлено родовища і прояви практично всіх видів рудних і нерудних корисних копалин: паливно-енергетична сировина (нафта, газ, вугілля, торф, горючі сланці, уран); чорні (залізо, марганець, хром), кольорові (алюміній, мідь, цинк, свинець, нікель, титан, магній), благородні (срібло, золото), рідкісні (ртуть, берилій, літій, цирконій, гафній, тантал, ніобій, кобальт, олово, вольфрам, молібден, ванадій), рідкісноземельні (ітрій і лантаноїди) метали та розсіяні елементи (германій, скандій); алмази; велике розмаїття неметалевих корисних копалин (гірничо-хімічна і гірничорудна сировина, нерудна сировина для металургії, облицювально-декоративне, виробне, напівдорогоцінне та дорогоцінне каміння, корисні копалини для будівництва); термальні й мінеральні підземні води.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «НАЦІОНАЛЬНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «НАДРА УКРАЇНИ» (ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»)

- Правовий статус – юридична особа.
- Код ЄДРПОУ – 31169745.
- Організаційно-правова форма господарювання – «Акціонерне товариство».
- Інституційний сектор економіки за KICE: S.11002 «Приватні нефінансові корпорації».

ЮРИДИЧНА АДРЕСА:

03057, м. Київ, вулиця Євгенії Мірошніченко, 10.

ФАКТИЧНА АДРЕСА:

03056, м. Київ, вулиця Борщагівська, 143-А.

ОСНОВНІ ВИДИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ:

- 71.12 – Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;
- 43.13 – Розвідувальне буріння;
- 74.90 – Інша професійна, наукова та технічна діяльність.

МЕТА СТВОРЕННЯ ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

Підвищення ефективності управління підприємствами геологічної галузі і розвідки надр, задоволення потреб держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази та отримання прибутку шляхом провадження господарської діяльності

- Указ Президента України від 14.06.2000 № 802 «Про заходи щодо підвищення ефективності управління підприємствами в галузі геології і розвідки надр»
- Постанова Кабінету Міністрів України від 14.07.2000 № 1128 «Про утворення Національної акціонерної компанії «Надра України»

ПрАТ «НАК «Надра України» - це:

- провідна компанія, що реалізує інтереси держави та здійснює інвестиційні проекти у геологорозвідувальній галузі на території України;
- досвідчені фахівці у різних напрямках: геологи, технологи по бурінню, геофізики, хіміки, які регулярно проходять наукові тренінги та стажування. високотехнологічне обладнання та лабораторії;
- досвід відкриття 1864 родовищ мінеральної сировини, з них 353 родовища нафти та газу;
- понад 10000 пробурених глибоких нафтогазових свердловин;
- досягнутий приріст понад 2,9 млрд т умовного палива;
- понад 7600 науково-тематичних робіт, що стали основою для відкриття родовищ вуглеводнів.

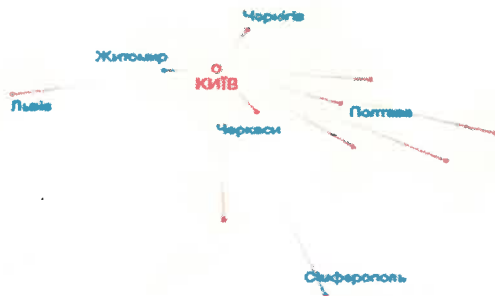


ПРИНЦИПИ, ЯКИМИ КЕРУЄТЬСЯ ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

- **РІШУЧІСТЬ.** ПрАТ «НАК «Надра України» переконано, що тільки рішучість та вміння діяти на випередження є тим самим ключем, який відчинить всі зачинені двері та забезпечить досягнення успіху.
- **ВІДКРИТІСТЬ.** ПрАТ «НАК «Надра України» переконано, що лише чесна і відкрита праця забезпечить довіру суспільства.
- **ПРОЗОРИСТЬ.** ПрАТ «НАК «Надра України» забезпечує максимально можливий доступ до інформації про свою діяльність.
- **СУМЛІННІСТЬ.** ПрАТ «НАК «Надра України» вірить, що кожен член нашої команди відчуває відповідальність за кінцевий результат, що тільки сумлінна праця може принести успіх.
- **СПРАВЕДЛИВІСТЬ.** ПрАТ «НАК «Надра України» переконано, що справедливість є рушійною силою у підвищенні ефективності як індивідуальних показників окремого працівника, так і ПрАТ «НАК «Надра України» в цілому.
- **ПРОФЕСІОНАЛІЗМ.** ПрАТ «НАК «Надра України» орієнтована на якісне та ефективне вирішення професійних завдань в геологічній галузі заради загальнодержавних інтересів та досягнення високих показників діяльності.

ОСНОВНА ФУНКЦІЯ ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

Забезпечення формування мінерально-сировинної бази шляхом виконання державного замовлення з приросту запасів корисних копалин



Оскільки розвиток мінерально-сировинної бази є питанням забезпечення економічної незалежності держави і її національної безпеки, діяльність ПрАТ «НАК «Надра України» є важливою для реалізації державної політики в галузі геології та розвідки надр, для забезпечення потреб держави в корисних копалинах та розвитку мінерально-сировинного комплексу України. ПрАТ «НАК «Надра України» приймає участь в інвестиційних нафтогазових проектах України та реалізації Загальнодержавної програми розвитку мінерально-сировинної бази України на період до 2030 року.

ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

ЗАСНОВНИКОМ ПрАТ «НАК «Надра України» є держава в особі Кабінету Міністрів України, **100%** акцій належить державі.

АКЦІОНЕРОМ ПрАТ «НАК «Надра України» є держава в особі Державної служби геології та надр України, якій повноваження з управління державними корпоративними правами ПрАТ «НАК «Надра України» передано згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 31.08.2011 № 912 «Деякі питання Національної акціонерної компанії «Надра України». Після прийняття рішення про приватизацію пакета акцій ПрАТ «НАК «Надра України» функції з управління пакетом акцій ПрАТ «НАК «Надра України» передаються державному органу приватизації.



ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ

- Загальні збори – вищий орган
- Правління

У період до проведення перших загальних зборів ПрАТ «НАК «Надра України» повноваження загальних зборів ПрАТ «НАК «Надра України», що передбачені законодавством, здійснюються державою в особі Державної служби геології та надр України, як єдиним акціонером.

Управління поточною діяльністю ПрАТ «НАК «Надра України» здійснює Правління, яке є його колегіальним виконавчим органом.

СТРУКТУРА ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

До складу ПраТ «НАК «Надра України» входять 6 дочірніх підприємств зі статусом юридичних осіб, з яких 1 – у стадії ліквідації. Крім того, ПраТ «НАК «Надра України» володіє корпоративними правами у статутних капіталах 18 суб'єктів господарювання.



ТОВАРИСТВА СТВОРЕНІ З УЧАСТІ ПраТ «НАК «Надра України»

ТОВ «Житомирбуррозвідка» (90%)
 ТОВ «Надра Олеська» (90% НАК + 10% ДП)
 ТОВ «Західгазінвест» (100%)
 ТОВ «Води України» (80% НАК + 20% ДП)
 ТОВ «Надраінвест» (90% НАК + 10% ДП)
 ТОВ «Інженерно-бурова група «Тритон» (50%)
 ТОВ «Азовське рудоуправління» (99,9%)
 ТОВ «Гайчурський ГЗК» (50%)
 ТОВ «Надра Криму» (99,91%)
 ТОВ «Надра Шельф» (58,44%)
 ТОВ «Компанія «Чернігівнафтогазгеологія»
 (99% НАК + 1% ДП)
 ТОВ «БМУ ім. Нобільського» (45%)
 ТОВ «Надра Городецьке» (50%+50%ДП)
 ТОВ «Надра Тунівська» (75% + 25% ДП)
 ТОВ «Чорноморгеоресурс» (25%)
 ТОВ «Чорноморзахідінвест» (25%)

ДП «Укрнаукагеоцентр» (м. Полтава, вул. Маршала Бірюзова, 53)

ДП «Укрнаукагеоцентр» – одне з найпотужніших в Україні підприємств по обробці геолого-геофізичних матеріалів, виконанню геолого-аналітичних та науково-тематичних досліджень, всього комплексу робіт по забезпеченню геологорозвідувального процесу пошуків і розвідки покладів вуглеводнів на рівні сучасних вимог.

До складу ДП «Укрнаукагеоцентр» входять два відокремлені підрозділи: «База виробничого обслуговування» та «Учбово-курсний комбінат».

Історія ДП «Укрнаукагеоцентр» починається з 1936 року, коли в м. Ромнах була створена Українська контора розвідки з метою пошуків нафти на території Дніпровсько-Донецької западини. В 2000 році на базі Регіонального геологічного центру ДГП «Полтавнафтогазгеологія» було створено Полтавське нафтогазове державне регіональне геологічне підприємство, яке в травні 2001 року ввійшло до складу ПрАТ «НАК «Надра України», як дочірнє підприємство «Полтавське нафтогазове регіональне геологічне підприємство».

В 2011 році дочірнє підприємство «Полтавське нафтогазове регіональне геологічне підприємство» було перейменовано на ДП «Укрнаукагеоцентр» з розширенням сфери геолого-виробничої діяльності підприємства та її спрямування на наукове обґрунтування перспективних напрямків геологорозвідувальних робіт на нафту і газ та нетрадиційні вуглеводні.

За більш ніж 75-річний період діяльності, за безпосередньою участю працівників ДП «Укрнаукагеоцентр» відкрито 165 родовищ нафти і газу, підраховано запаси по 127 родовищах, оброблені геолого-геофізичні матеріали зі складанням звітів по близько 200 площах, складено більш ніж 315 науково-тематичних звітів.

ДП «Західукргеологія» (м. Львів, пл. Міцкевича, 8)

З 2001 року ДП «Західукргеологія» увійшло до складу ПрАТ «НАК «Надра України». ДП «Західукргеологія» відкрита та розвідана значна кількість родовищ корисних копалин, з них: нафти – 20; газоконденсату – 12; газу – 37; шахтних полів кам'яного вугілля – 26; бурого вугілля; золота, поліметалів, германію (Мужийівське, Берегівське, Біганське родовища); самородної сірки; 8 родовищ калійних солей; баритів, каолінів, цеолітів, бентонітів, цементної сировини, скляних пісків, сировини для виробництва будівельних матеріалів у всіх західних областях; родовищ прісних підземних вод – 119, мінеральних вод – 51, 2 родовища термальних вод в Закарпатській області.

ДП «Західукргеологія» має значний досвід розвідки родовищ рудної і нерудної мінеральної сировини і, пошуку і розвідки прісних підземних вод для водопостачання, а також питних, мінеральних і термальних вод. Зокрема, відкриття Східницького родовища мінеральної води типу «Нафтуся» започаткувало новий курорт. Значний досвід розвідки підземних вод для підтримання тиску (заводнення) нафтових родовищ; досвід пошуково-розвідувальних робіт для виявлення і обґрунтування підземних колекторів для захоронення промислових стоків.

До складу ДП «Західукргеологія» входять: «Стрийська нафтогазорозвідувальна експедиція», «Калуська нафтогазорозвідувальна експедиція», Львівська геологорозвідувальна експедиція, яка виконує пошукові, геологорозвідувальні роботи на тверді корисні копалини, прісні і мінеральні води, регіональні геолого-зйомочні роботи, геолого-екологічні дослідження; а також ВП «Науково-геологічний центр», який забезпечує геологічний, геоінформаційний, лабораторний супровід геологорозвідувальних робіт всіх експедицій на нафту, газ, вугілля, золото, підземні води тощо. ДП «Західукргеологія» володіє банком унікальної геологічної інформації і сучасною технологією її обробки.

ДП «Чернігівнафтогазгеологія» (м. Чернігів, вул. Шевченка, 15)

18 жовтня 1958 року з метою пошуку та розвідки нафтових і газових родовищ в північно-західній частині Дніпровсько-Донецької западини створено трест «Чернігівнафтогазрозвідка», з 1980 року – Виробниче геологічне об'єднання, з 1991 року – Державне геологічне підприємство «Чернігівнафтогазгеологія», а з 2001 року – Дочірнє підприємство Національної акціонерної компанії «Надра України» «Чернігівнафтогазгеологія».

Вже в 1959 році ДП «Чернігівнафтогазгеологія» було відкрито перше нафтове родовище – Гнідинцівське.

За 65 років наполегливої самовідданої праці геологорозвідників на території Чернігівської, Полтавської та Сумської областей ДП «Чернігівнафтогазгеологія» відкрито 60 родовищ вуглеводневої сировини. Серед них Гнідинцівське, Леляківське, Яблунівське та інші. Відкриті родовища стали важливою складовою та основою розвитку нафтогазовидобувної промисловості на території Чернігівської, Сумської та частково Полтавської областей.

ДП «Центрукргеологія» (м. Черкаси, вул. Татинецька, 13)

ДП «Центрукргеологія» увійшло до складу ПрАТ «НАК «Надра України» в 2001 році. За період діяльності ним відкрито і розвідано більш як 300 родовищ корисних копалин: заліза, марганцю, бокситів, нікелю, титану, урану, золота, бурого вугілля, горючих сланців, вогнетривких глин, бентоніту, будівельних матеріалів, підземних прісних та мінеральних вод.

ОСНОВНІ СФЕРИ ДІЯЛЬНОСТІ ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

Нафта та газ

- 18 спеціальних дозволів на геологічне вивчення та видобування вуглеводнів;
- сторона УРП на Олеській площі, де пробурено 167 свердловин;
- зберігає геологічну інформацію, створену на бюджетне замовлення;
- має на балансі 250 нафтогазових свердловин;
- фонд ліквідованих свердловин, які потенційно можуть бути відновлені, складає понад 3000 од.;
- виконавець робіт за державною програмою розвитку МСБ на вуглеводні;
- зберігає 70% від загального обсягу кернавого матеріалу по Україні, у т.ч. із шельфу Чорного моря.

Металічні корисні копалини

- 5 спеціальних дозволів на геологічне вивчення та видобування металевих рудних корисних копалин, у т.ч. 1 на золото, 4 на титанові руди;
- виконавець робіт за державною програмою розвитку МСБ на кольорові, благородні та рідкісні метали, вугілля, торф, сапропель, метан.

Підземні води

- буріння свердловин на воду-пробурено близько 2000 свердловин, 123 з них використовуються для моніторингу підземних вод фонд ліквідованих артезіанських свердловин, які потенційно можуть бути відновлені, становить 145 од: 73 на мінеральні, 38 на термальні, 34 на прісні води;
- виконавець робіт за державною програмою розвитку МСБ з моніторингу ресурсів і запасів підземних вод;
- проведення робіт з моніторингу підземних вод у західній і центральній частинах України в межах Міжнародного транскордонного проекту WATERS (Польща, Литва, Латвія, Нідерланди, Естонія).

Інше

- виконання робіт за державною програмою розвитку МСБ з моніторингу інженерно-геологічних процесів, регіональних зйомок, геолого-екологічних досліджень;
- виконання науково-дослідних, проектно-вишукувальних, гідродинамічних робіт, експертної оцінки та проведення моніторингу стану навколишнього середовища;
- створення геолого-тематичної продукції, проведення бурових робіт з метою геологічного вивчення надр;
- єдина в Україні комплексна науково-аналітична лабораторія з вивчення традиційних і нетрадиційних колекторів, оснащена сучасним обладнанням за світовими стандартами.

МАЙНО ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

Станом на 01.01.2024 року

Статутний капітал ПрАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ» сформовано за рахунок внесків його засновника (Держави) і становить **739.3 млн грн**

Загальна балансова вартість активів складає
1 818.5 млн грн:

Нематеріальні активи
(спеціальні дозволи на користування надрами)***

Незавершені капітальні
інвестиції
Геологічні свердловини*

Нерухомість, інвентар,
виробниче обладнання**

Інвестиції, корпоративні права

- * на балансі обліковано **250** свердловин, фонд ліквідованих свердловин, що можуть бути потенційно відновлені – понад **3000** свердловин
- ** **єдина** в Україні комплексна науково-аналітична лабораторія з вивчення традиційних і нетрадиційних колекторів, оснащена сучасним обладнанням за світовими стандартами
- *** всього **23** спеціальних дозволи, з них 18 на нафту та газ (у т.ч. 1 УРП – площа Олеська), 1 – на руди золота, 4 – на титанові руди; на 9 ліцензійних ділянок залучено інвесторів, по решті 15 здійснюється пошук інвесторів

Національна комісія цінних паперів та фондового ринку зареєструвала випуск акцій ПрАТ «НАК «Надра України».

Кількість акцій ПрАТ «НАК «Надра України» – **2 957 182 501**.

Номінальна вартість акції – **0.25 грн.**

Загальна номінальна вартість – **739 295 625.25 грн.**

Акції - прості, іменні, форма існування - бездокументарна.

2. АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА

Стратегія ПрАТ «НАК «Надра України» полягає в нарощенні обсягів робіт, пов'язаних з використанням передових наукових практик, розробкою прогресивних науково-технічних рішень, інноваційних технологій та застосуванням сучасних програмно-апаратних засобів та усвідомленні відповідальності перед природою та суспільством, що є запорукою екологічної безпеки.

Основними напрямками виробничої діяльності ПрАТ «НАК «Надра України» є:

- виконання науково-тематичних досліджень;
- розробка напрямків ГРР і підготовка планів робіт;
- прогноз і обґрунтування перспективних пошукових об'єктів;
- супроводження глибокого буріння та обробка їх результатів;
- лабораторно-аналітичні дослідження.



2.1. АНАЛІЗ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Руйнівна війна має негативний вплив на фінансові показники діяльності ПрАТ «НАК «Надра України», на його прибутковість, інвестиції та фінансування проектів. Воєнні дії призвели до пошкодження майна ПрАТ «НАК «Надра України», що в майбутньому вимагає додаткових витрат на відновлення інфраструктури, виробничого обладнання та транспорту. Також військовий конфлікт в певній мірі має вплив на кадрове забезпечення через мобілізаційні процеси.

ПЕРЕВІРКА ТА АНАЛІЗ КОМПЕТЕНЦІЙ

ПрАТ «НАК «Надра України» має досвідчених фахівців у різних напрямках: геологи, технологи по бурінню, геофізики, хіміки, які володіють провідними методиками і технологіями, які мають досвід наукової та виробничої діяльності в галузі, серед них є кандидати наук, експерти ДКЗ України, академіки, члени-кореспонденти УНГА. Загальна штатна чисельність працівників ПрАТ «НАК «Надра України» - 456 од.

РЕСУРСНИЙ АНАЛІЗ

Технічне оснащення ПрАТ «НАК «Надра України» дозволяє проводити повний комплекс геологорозвідувальних, експлуатаційних та дослідницьких робіт:

- обладнання для глибокого та колонкового буріння; землерийна та вантажна техніка; мобільні дизельні генератори;
- високотехнологічне устаткування досліджень свердловин;
- кернасховища;
- стаціонарні й пересувні геофізичні та геохімічні лабораторії;
- єдина в Україні комплексна науково-аналітична лабораторія з вивчення традиційних і нетрадиційних колекторів, тощо.

АНАЛІЗ ЗГІДНО ЦІЛІСНОГО ЛАНЦЮЖКА ПОРТЕРА

ЗОВНІШНЯ ЛОГІСТИКА

ПрАТ «НАК «Надра України» здійснює діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надає послуги технічного консультування в цих сферах та проводить розвідувальне буріння. Враховуючи специфіку діяльності, ПрАТ «НАК «Надра України» проводить внутрішнє управління всіма аспектами логістики та не залежить від зовнішньої логістики, зокрема транспортування та зберігання товарів, складського управління, постачальників та інше.

ВИРОБНИЧІ ПРОЦЕСИ

Основні виробничі процеси ПрАТ «НАК «Надра України» пов'язані з геологічним вивченням родовищ корисних копалин, виконанням науково-тематичних досліджень, супроводженням робіт з глибокого буріння та обробкою результатів буріння, лабораторно-аналітичними дослідженнями, упорядкуванням та збереженням наявної геологічної інформації.



ВНУТРІШНЯ ЛОГІСТИКА

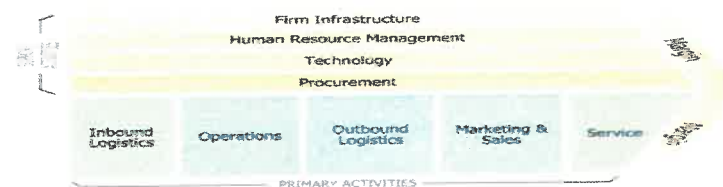
Ключові аспекти внутрішньої логістики ПрАТ «НАК «Надра України» (управління запасами, складське управління, внутрішні транспортні процеси, комплектування та ін.) забезпечують контроль та управління певним рівнем запасів сировини, матеріалів та обладнання, а також певний контроль якості на різних етапах ведення робочого процесу. Оскільки обсяг виконання робіт та надання послуг відбувається після отриманих замовлень, проблема перевиробництва відсутня.

МАРКЕТИНГ ТА ПРОДАЖІ

Основними замовниками послуг ПрАТ «НАК «Надра України» є приватні підприємства, які здійснюють діяльність в сфері геологічного вивчення та видобутку корисних копалин. Маркетинг полягає в забезпеченні можливості надання послуг, які відповідають якісним і кількісним вимогам замовників, що може бути досягнуте лише при постійному оновленні та розширенні видів робіт та послуг.

ОБСЛУГОВУВАННЯ

ПрАТ «НАК «Надра України» надає інформаційну підтримку приватним підприємствам щодо умов видобування, ліцензування, правил та процедур, пов'язаних з геологічними роботами та видобуванням корисних копалин.



ДИНАМІКА ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ НАЯВНОСТІ ТА ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

тис. грн

	період					абсолютне відхилення, +/-		темп змін, %	
	2019	2020	2021	2022	2023	2019-2023	2022-2023	2019-2023	2022-2023
Доходи	226 678	267 086	658 612	211 181	233 854	7 176	22 673	103%	111%
Витрати	218 412	257 338	442 984	206 383	211 783	-6 629	5 400	97%	103%
Результат до оподаткування	8 266	9 748	215 628	4 798	22 071	13 805	17 273	267%	460%
Податок на прибуток	7 247	8 337	70 034	2 872	3 310	-3 937	438	46%	115%
Чистий прибуток	1 019	1 411	145 594	1 926	18 761	17 742	16 835	1841%	974%

ВИРОБНИЧІ ПОКАЗНИКИ

- Залучено інвесторів на **3** ліцензійних ділянках
- Передано в оренду понад 75 нафтогазових свердловин
- Участь у Міжнародному проєкті WATERS (Польща, Литва, Латвія, Нідерланди, Естонія)
- Складено **4132** паспорти нафтогазових свердловин
- Забезпечено належне зберігання **23 343** ящиків керну
- Розпочато створення Державного сховища геологічної інформації та кам'яного матеріалу
- На власній ліцензійній ділянці пробурено нову продуктивну свердловину
- Впроваджено програмний комплекс OGRE (США) для оцінки запасів
- Виконано понад **29300** лабораторних досліджень

2.2. АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

ГЕОЛОГІЯ – це наука про структуру та історію Землі. Геологія відіграє істотну роль в багатьох сферах економіки. Економічне зростання і стабільність, суспільний добробут, потребують надійного постачання енергії та мінеральних ресурсів, забезпечення питною водою.

Сучасне виробництво, технології та споживчі товари вимагають широкого спектру корисних копалин як широко розповсюджених, так і рідкісних. Екологічна політика та управління засновані на підході "екосистемних послуг", який залежить від прийняття цілісного погляду на екосистеми та навколишнє середовище. Важливість геології та геосфери під час надання екосистемних послуг для охорони довкілля занадто часто ігнорується. Суспільство XXI століття стикається з безпрецедентними викликами у забезпеченні потреб у ресурсах населення, чисельність якого зростає і яке прагне до підвищення рівня життя.

Зараз дуже гостро повстало питання енергетичної незалежності України. Через руйнівну війну економіка України несе величезні збитки. Нищівні руйнування, завдані бойовими діями вдарили по всіх сферах економіки, що призвело до різкого зниження економічної активності в Україні. На початку війни третина українських підприємств зупинила діяльність. Причини цього – фізичні руйнування та тимчасова окупація цілих регіонів, високий рівень невизначеності та ризиків, розірвання логістичних і виробничих зав'язків, вимушена масова міграція населення.

Економічні наслідки війни в Україні відчуються у всьому світі. Російська агресія спричинила тиск на світові ціни на сировинні товари, посилила збої в ланцюжках поставок та сприяла зростанню інфляції у більшості країн світу.

Економічний спад та зниження інвестиційної привабливості України, що обумовлено воєнним станом, загалом впливає і на діяльність ПрАТ «НАК «Надра України», його можливість залучати інвестиції та отримувати фінансування для розвитку проектів. Також воєнний стан може призвести до змін у законодавстві країни, що в свою чергу може вплинути на регулятивні умови, які впливають на діяльність ПрАТ «НАК «Надра України».

Україна має багаті природні ресурси, які включають різноманітні корисні копалини, включаючи нафту, газ, кам'яне вугілля, залізну руду та інші. Розвиток геологічного сектора в Україні є важливим для використання цих ресурсів і забезпечення економічного зростання країни. Пріоритетними напрямками розвитку геології в Україні є:

- Збільшення обсягу виробництва енергоресурсів. Розвиток нових методів геологорозвідки і буріння нафтових і газових свердловин, а також застосування новітніх технологій в геофізичній дослідженні може допомогти знайти нові родовища корисних копалин. Враховуючи прогнози зростання споживання нафти та газу в Україні та світі, необхідно збільшити обсяг видобутку, щоб задовольнити попит на ці ресурси, що потребує більш глибокого дослідження родовищ корисних копалин, включаючи нафту, газ, кам'яне вугілля, та інші, зокрема в межах Карпатського регіону.
- Розвиток геотермальної енергетики. Україна має значний потенціал для розвитку геотермальної енергетики з метою забезпечення потреб країни в електро- та теплоенергії.

- Розвиток геологічного картографування. Геологічна карта - це важливий інструмент для розуміння геологічної будови та розподілу корисних копалин. Розвиток геологічного картографування є важливим для забезпечення точної інформації про геологічну будову регіонів країни.
- Розвиток геоінформаційних технологій. Забезпечення збору, обробки та аналізу геологічних даних, включаючи створення цифрових геологічних моделей, що сприяє виявленню нових родовищ корисних копалин та забезпечення точності при розробці геологічних карт.
- Охорона довкілля. Розвиток геології в Україні може бути спрямований на дослідження впливу геологічних процесів та явищ на стан довкілля, а також на розробку заходів по зменшенню негативного впливу.
- Розвиток екологічної політики. Використання геологічної інформації для оцінки ризиків природних катастроф, таких як зсуви та повені.

- Дослідження та захист водних ресурсів, включаючи дослідження підземних вод, а також захист від забруднення, що забезпечить потреби якісного водоспоживання населення відповідно до норм екологічної безпеки та комфорту, а також створення резервних/аварійних джерел водопостачання в умовах агресії.
- Розвиток виробництва металів. З урахуванням зростаючого попиту на рудні метали в різних секторах економіки є важливим поглиблення пошуків та розвідки родовищ стратегічних корисних копалин.
- Використання новітніх технологій. Здійснення інвестиції в науково-дослідну роботу та впровадження новітніх технологій в виробництві. Впровадження новітніх технологій для проведення геофізичних досліджень, включаючи сейсмічні та електромагнітні методи дослідження.
- Розробка нових методів буріння нафтових та газових свердловин, включаючи вертикальне та горизонтальне буріння.

КОНКУРЕНТНІСТЬ. ПрАТ «НАК «Надра України» займається розвідкою та видобутком корисних копалин і пропонує низку послуг на внутрішньому ринку, де існують суб'єкти господарювання, що здійснюють схожу діяльність. Серед основних конкурентів на внутрішньому ринку по певних видах діяльності є АТ «Укргазвидобування», АТ «Укрнафта», ДП «Українська геологічна компанія», БК «Горизонти», ПГК «Укрнафтобуріння».



Щодо конкуренції на міжнародному ринку, то ПрАТ «НАК «Надра України» не має достатніх обсягів виробництва, щоб конкурувати в повному обсязі.

ФАКТОРИ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ЗА МЕТОДОМ PESTEL-АНАЛІЗУ

ПОЛІТИЧНІ

Зміна законодавства в сфері надрокористування, політична ситуація в країні, пов'язана з введенням воєнного стану через військову агресію РФ, скорочення бюджетних асигнувань на виконання робіт за державною програмою «Розвиток мінерально-сировинної бази» суттєво впливає на стабільність діяльності ПрАТ «НАК «Надра України».

ЕКОНОМІЧНІ

Відкрита збройна агресія РФ, дія воєнного стану в Україні мають істотний вплив на економіку України. Економічна нестабільність, невизначеність джерел фінансування, зниження попиту на послуги геологічних підприємств безумовно матимуть негативний вплив на показники діяльності ПрАТ «НАК «Надра України». Скорочення бюджетних видатків на реалізацію державною програмою «Розвиток мінерально-сировинної бази» спричиняє перегляд можливих видів робіт, які будуть фінансуватися за рахунок коштів державного бюджету. Разом з тим, внаслідок проведення бойових дій на території північно-східного регіону України суттєво скорочуються обсяги замовлень на виконання робіт за недержавні кошти.



СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНІ

Спостерігається втрата кадрового складу через виїзд працівників за кордон через російську агресію та мобілізацію до ЗСУ.

ТЕХНОЛОГІЧНІ

Враховуючи досить високу вартість технологічного обладнання для проведення профільних робіт, оновлення основних фондів потребує великих обсягів фінансування. Спостерігається значний рівень зносу основних виробничих фондів. Ремонт обладнання потребує великих затрат, які збільшують вартість робіт, що негативно впливає на конкурентоздатність ПрАТ «НАК «Надра України».

ЕКОЛОГІЧНІ

Фактор не чинить значного впливу на діяльність ПрАТ «НАК «Надра України».

ПРАВОВІ

Зміни законодавства в сфері надрокористування, податкового законодавства та досить високе податкове навантаження підприємств видобувної галузі впливає на інвестиційний клімат в країні та обсяг залучення інвестицій на ліцензійні ділянки, правом користування якими володіє ПрАТ «НАК «Надра України» та його афілійовані підприємства.



СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ

ПЕСИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ

За умов переважання комплексу негативних зовнішніх факторів, реалізовуватиметься стратегія масштабного скорочення витрат і незадіяних ресурсів, з наступним відновленням і розвитком, впровадження комплексу жорстких антикризових заходів. Діяльність акцентується на збереженні кадрового потенціалу з тимчасовим скороченням витрат та створенням умов для забезпечення подальшого переходу до реалізації сценарію відтворення відносної стабільності.

СЦЕНАРІЙ ВІДНОСНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ

За умов поступового покращення ситуації в країні, наявності можливостей ефективної протидії комплексу негативних зовнішніх факторів та користування потенційними можливостями, ґрунтуючись лише на обмежених ресурсах, реалізовуватиметься стратегія збереження поточного стану ПрАТ «НАК «Надра України» на відносно стабільному рівні з орієнтацією на перспективні види діяльності.

ОПТИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ

Реалізовуватиметься стратегія інтенсивного розвитку із повноцінним виконанням завдань за напрямками діяльності, що дозволить досягнути визначені стратегічні цілі діяльності ПрАТ «НАК «Надра України».

2.3. SWOT-АНАЛІЗ

S - СИЛЬНІ СТОРОНИ

- Наявність у структурі спеціалізованого підприємства, яке виконує науково-тематичні та лабораторно-аналітичні дослідження;
- Наявність значного обсягу геологічної інформації по Східному, Західному та Південному нафтогазових регіонах України, кернасховища;
- Наявність необхідного лабораторного та бурового обладнання, транспорту для виконання польових робіт.
- Наявність досвіду роботи;
- Наявність висококваліфікованого персоналу;
- Наявність підприємств у ключових регіонах України, що дозволяє проводити роботи по всій країні.

W - СЛАБКІ СТОРОНИ

- Спад активності діяльності в галузі;
- Конкурентоздатність бурового обладнання. Наявний парк бурових установок має середній термін експлуатації більше 20 років. Бурові установки і основне технологічне обладнання фізично зношені на 90 відсотків і за останні 20 років фактично не відновлювалися;
- Залежність від фінансування (бюджетного, інвестиційного);
- Виключення ринків Луганської, Донецької, частково Харківської областей та АР Крим внаслідок військової агресії РФ та анексії Криму.

SWOT-АНАЛІЗ

О - МОЖЛИВОСТІ

- Участь у реалізації державної програми «Розвиток мінерально-сировинної бази».
- Проведення газоконденсатних досліджень свердловин за допомогою пересувної установки.
- Проведення комплексу досліджень з боротьби із різноманітними відкладеннями у привибійній зоні пласта, свердловині та технологічному обладнанні, визначення їх складу, походження та методів усунення.
- Оцінювання запасів вуглеводнів за стандартами системи управління ресурсами нафти і газу (PRMS).
- Проведення повного комплексу початкових та поточних газо-гідродинамічних досліджень свердловин (глибиною до 7000 м).
- Проведення дослідження зразків керну за міжнародними стандартами API.
- Проведення буріння водних свердловин для забезпечення населення питною водою.

Т- ЗАГРОЗИ

- Спад інвестицій в галузь. Скорочення обсягів замовлень.
- Посилення конкуренції.
- Скорочення фінансування. Роботи не завершуються у зв'язку з неритмічним та неповним фінансуванням.
- Падіння цін на вуглеводні, скорочення обсягів робіт та завантаженості дочірніх підприємств ПрАТ «НАК «Надра України».

3. МІСІЯ ПРАТ «НАК «НАДРА УКРАЇНИ»

Провідна національна
компанія в галузі
геологорозвідки

- забезпечення раціонального та ефективного використання природних ресурсів для успішного економічного зростання України, захисту навколишнього середовища та задоволення потреб суспільства.
- розробка та впровадження сучасних технологій та методів геологічної розвідки, видобування та переробки природних ресурсів з метою забезпечення максимальної ефективності та оптимізації витрат.

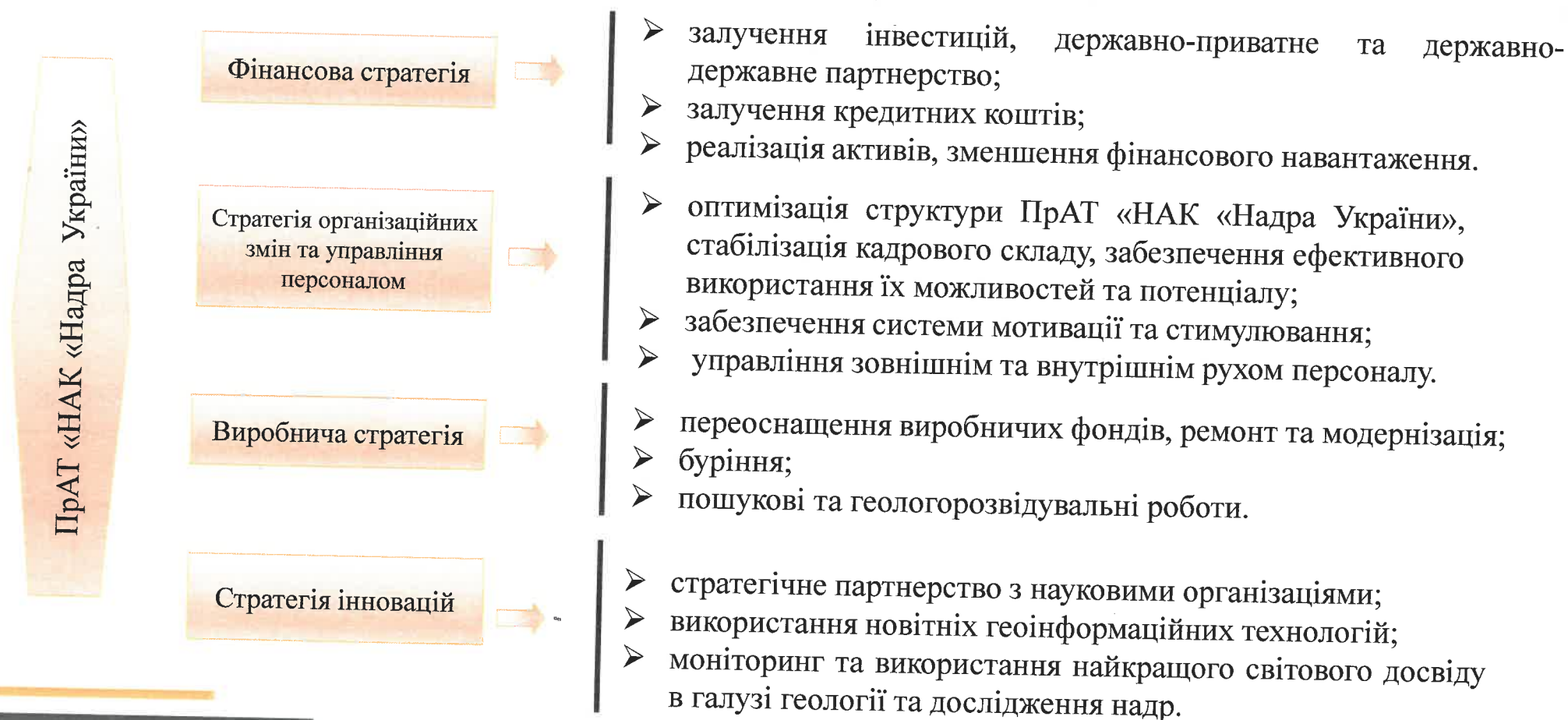
Геологічна експертиза
держави

- здійснення науково-технічної діяльності, пов'язаної з дослідженням і аналізом результатів геологічного, техніко-економічного та іншого вивчення нагромаджень корисних копалин з метою визначення їх достовірності та економічної ефективності промислового освоєння.
- науковий супровід геологорозвідувальних і видобувних робіт, що є суттєвим джерелом надходжень до державного бюджету у вигляді податків від діяльності, засобом збереження джерел фінансування та збільшення робочих місць.

Залучення інвестицій з
метою нарощення
мінерально-сировинної бази

- Залучення коштів, як міжнародних фінансових компаній, так і інвестиційних коштів від резидентів під розробку газоносних надр власних ліцензійних ділянок з метою збільшення внутрішнього видобутку.

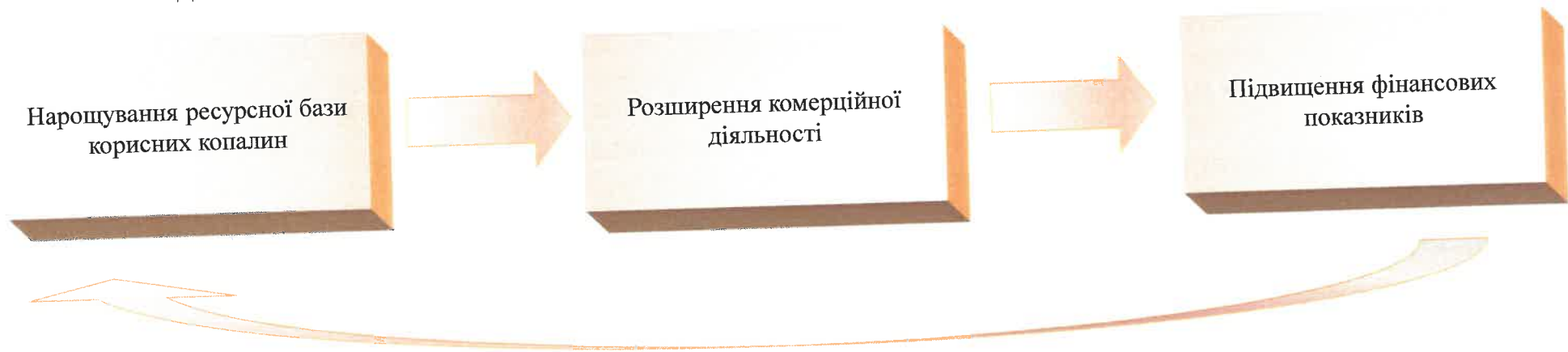
4. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ІНДІКАТОРИ



4.1. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ

ІНСТРУМЕНТИ РЕАЛІЗАЦІЇ

- оптимізація організаційної структури ПрАТ «НАК «Надра України» з метою підвищення ефективності управління геологорозвідувальними підприємствами;
- скорочення невиробничих витрат;
- виведення зі складу ПрАТ «НАК «Надра України» непрофільних активів; реалізація майна, яке не використовується у господарській діяльності;
- переоснащення та модернізація основних фондів ПрАТ «НАК «Надра України»;
- підвищення ефективності інвестиційної діяльності.



4.2. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

Нарощування ресурсної бази
корисних копалин



- Геологорозвідувальні роботи за державною програмою «Розвиток мінерально сировинної бази»;
- Здійснення відповідно до законодавства збирання, систематизації та зберігання геологічної інформації, та спорудження з цією метою Державного сховища геологічної інформації та кам'яного матеріалу;

Розширення комерційної
діяльності



- Геологічне вивчення та промислове освоєння Аврамівського залишкового родовища ільменіту;
- Залучення інвестицій та реалізація інвестиційних проектів, пов'язаних з пошуком, розвідкою та розробкою родовищ корисних копалин;
- Відновлення свердловин з фонду ліквідованих свердловин;
- Розширення переліку послуг, надання сервісних послуг.

ВИРОБНИЧА СТРАТЕГІЯ

Пошуково-геологічні роботи

Буріння

Переоснащення основних виробничих фондів

ФІНАНСОВА СТРАТЕГІЯ

Зменшення податкового навантаження
(списання/розтермінування боргів дочірніх підприємств у процесі досудової санації)

Державно-приватне партнерство

Державно-державне партнерство
Створення спільного ТОВ з Нафтогаз / УГВ / Укрнафта

Залучення кредитних коштів

Реалізація активів (прав на користування надрами по спеціальних дозволах, корпоративні права)

ПОТЕНЦІЙНІ ПРОЄКТИ

Розробка Аврамівського родовища титанових руд (вартість проекту – близько **2,5 млрд. грн**), термін – 10 років, окупність – 8,5 років

Освоєння родовищ титанових руд на Лівобережній, Тростяницькій, Красноріченській ліцензійних ділянках (необхідні інвестиції – понад **1 млрд. грн**)

Геологічне вивчення Жадовської, Сторожинецької, Красноїльської площ (необхідні інвестиції понад **1,8 млрд. грн**)

Готуються бізнес-проекти для оголошення конкурсу на залучення інвесторів

4.3. ЗАВДАННЯ

➤ ГЕОЛОГОРОЗВІДУВАЛЬНІ РОБОТИ ЗА ДЕРЖАВНОЮ ПРОГРАМОЮ «РОЗВИТОК МІНЕРАЛЬНО-СИРОВИННОЇ БАЗИ».



ПрАТ «НАК «Надра України» є виконавцем державного замовлення з пошуку та розвідки родовищ нафти, газу та інших корисних копалин.

В найближчій перспективі ПрАТ «НАК «Надра України» та його дочірні підприємства планують продовжити виконання геологорозвідувальних робіт за державною програмою ПКПВ 2704020 «Розвиток мінерально-сировинної бази» у межах виділених асигнувань.

➤ **ЗДІЙСНЕННЯ ВІДПОВІДНО ДО ЗАКОНОДАВСТВА ЗБИРАННЯ, СИСТЕМАТИЗАЦІЇ ТА ЗБЕРІГАННЯ ГЕОЛОГІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ, ТА СПОРУДЖЕННЯ З ЦІЄЮ МЕТОЮ ДЕРЖАВНОГО СХОВИЩА ГЕОЛОГІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ТА КАМ'ЯНОГО МАТЕРІАЛУ.**

Для оптимізації робочого процесу та належного зберігання первинної геологічної інформації (кам'яного матеріалу), що була отримана при виконанні робіт за державні кошти дочірніми підприємствами ПрАТ «НАК «Надра України» в минулі роки, враховуючи значний обсяг геологічної інформації, накопиченої у вигляді керна в нафтогазових та вуглепошукових свердловин Східного, Західного та Південного нафтогазових регіонів України, виникла нагальна потреба у створенні сховища геологічної інформації.



З метою впорядкування, обліку та зберігання геологічної інформації передбачається спорудження Державного сховища геологічної інформації та кам'яного матеріалу на базі ДП "Укрнаукагеоцентр" (м. Полтава). Проектний обсяг зберігання 155 тис. п.м керна на площі 500 кв.м.

Зручне розташування в центрі Східного нафтогазовидобувного регіону дозволить надрокористувачам та потенційним інвесторам оперативно отримувати фахові консультації та проводити дослідження керна в комплексній аналітичній лабораторії.

Орієнтовна вартість робіт по спорудженню становить близько 60 млн грн.

➤ ГЕОЛОГІЧНЕ ВИВЧЕННЯ ТА ПРОМИСЛОВЕ ОСВОЄННЯ АВРАМІВСЬКОГО ЗАЛИШКОВОГО РОДОВИЩА ІЛЬМЕНІТУ.

З метою нарощування ресурсної бази країни розроблено інвестиційний проект введення в експлуатацію Аврамівського залишкового родовища ільменіту та збільшення експортного потенціалу України. Зазначений проект знаходився на розгляді Міжвідомчої комісії з питань державних інвестиційних проектів. Враховуючи ситуацію в країні на даний час не розглядався.



Аврамівське залишкове родовище ільменіту розташоване в Кіровоградському, Новомиргородському та Олександрівському районах Кіровоградської області в 20 км від м. Кропивницький. Прогнозні строки здійснення заходу: січень 2024 р. - грудень 2026 р., вартість виконання робіт – 580 млн. грн. (в цінах 2022 року).

НАПРЯМКИ ВИКОРИСТАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

- геологічне вивчення та підрахунок запасів, їх захист в ДКЗ;
- складання звіту з ОВНС для отримання спеціального дозволу на користування надрами з метою видобування, складання проекту розробки родовища, проектування гірничозбагачувального підприємства, отримання гірничого та земельного відводів;
- будівництво гірничозбагачувального підприємства;
- розробка родовища.

ПЕРШИЙ ЕТАП

- дослідження та складання проектно-кошторисної документації на геологічне вивчення родовища;
- випереджуючі наземні геофізичні дослідження;
- буріння 1160 свердловин;
- проведення геофізичних досліджень у свердловинах;
- відбір шліхових, кернових та геохімічних проб;
- лабораторні та технологічні дослідження руд;
- камеральні роботи;
- складання звіту з геолого-економічної оцінки запасів.

➤ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ З ПОШУКОМ, РОЗВІДКОЮ ТА РОЗРОБКОЮ РОДОВИЩ КОРИСНИХ КОПАЛИН.

МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ

- Залучення інвестицій для виконання пошукових, геологорозвідувальних, видобувних та інших робіт у межах діючих спеціальних дозволів на користування надрами шляхом укладання господарських договорів.
- Оптимізація портфелю надрокористування.
- Оптимізація портфелю надрокористувача.
- Реалізація корпоративних прав.

Афілійоване підприємство ПрАТ «НАК «Надра України» ТОВ «Надра Олеська» є інвестором за Угодою про розподіл вуглеводнів, які видобуватимуться в межах ділянки Олеська (далі – УРП), укладеною 05.11.2013 року між державою Україна, Шеврон Юкрейн Б.В. (далі – Chevron) та ТОВ «Надра Олеська» на 50 років. ТОВ «Надра Олеська» має дійсний спеціальний дозвіл на користування надрами, з терміном дії до 2063 року. Площа ділянки Олеська, розташованої у Львівській та Івано-Франківській областях, складає 6324 км².



Після виходу Chevron з УРП ТОВ «Надра Олеська» набуло всіх прав і обов'язків за УРП. Оскільки заходи по залученню інвесторів щодо реалізації УРП не дали позитивних результатів, наразі розглядається питання продажу корпоративних прав ТОВ «Надра Олеська» на користь іншого суб'єкта господарювання, контроль участі (управління) яким прямо або опосередковано належить державі.

Подальше здійснення заходів щодо залучення інвесторів на ліцензійні ділянки дочірніх підприємств ПрАТ «НАК «Надра України» через укладення договорів простого товариства (спільної діяльності), про надання сервісних послуг та інших господарських договорів.

Розглядається питання пошуку та залучення інвесторів:

- на Старо-Богородчанську площу і на ліцензійні ділянки корисних копалин руд золота: Банська, Білопотікська, Тукало-Ясенів;
- для освоєння родовищ титанових руд на Лівобережній, Тростяницькій, Красноріченській ліцензійних ділянках;
- для геологічне вивчення Жадовської, Сторожинецької, Красноїльської площ.



➤ ВІДНОВЛЕННЯ СВЕРДЛОВИН З ФОНДУ ЛІКВІДОВАНИХ СВЕРДЛОВИН.

Реліквідація фонду раніше пробурених свердловин, які, починаючи з 50-х років минулого сторіччя, пробурили дочірні підприємства ПрАТ «НАК «Надра України». З урахуванням сучасних технічних засобів, є можливість у короткий термін здійснювати відновлення фонду ліквідованих свердловин і нарощування видобутку газу, не витрачаючи на це великих коштів.



➤ РОЗШИРЕННЯ ПЕРЕЛІКУ ПОСЛУГ, ЗОКРЕМА НАДАННЯ СЕРВІСНИХ ПОСЛУГ.

З метою отримання додаткових надходжень здійснюється робота щодо розширення спектру послуг. Планується запровадження додаткових послуг на етапі здійснення (виконання) орендарями/надрокористувачами робіт з реліквідації, розконсервації, виконання робіт по капітальному ремонту свердловин, які належать ПрАТ «НАК «Надра України», або її дочірнім підприємствам.

Разом з тим, також планується збільшення ПрАТ «НАК «Надра України» та її дочірніми підприємствами обсягу надання сервісних послуг, пов'язаних із здійсненням діяльності із користування надрами.



Для задоволення нагальної потреби у забезпеченні альтернативних і резервних джерел питної води, планується долучитись до проекту «JUNIOR-WATERS – Раціональне та безпечне використання водних ресурсів для забезпечення якісною водою закладів освіти Західного регіону: 2022–2024». Проект передбачає буріння артезіанських свердловин, загальна вартість проекту – 1,5 млн євро.

4.4. КЛЮЧОВІ ІНДИКАТОРИ (кількісна оцінка)

➤ ГЕОЛОГОРОЗВІДУВАЛЬНІ РОБОТИ ЗА ДЕРЖАВНОЮ ПРОГРАМОЮ «РОЗВИТОК МІНЕРАЛЬНО-СИРОВИННОЇ БАЗИ».

ПрАТ «НАК «Надра України» планує виконувати роботи з розвитку мінерально-сировинної бази у разі можливості їх фінансування у наступних обсягах:

період	2024	2025	2026
Обсяг робіт за КВЕКВ- 2704020, тис.грн.	0	9000	10 000

➤ ЗДІЙСНЕННЯ ЗБИРАННЯ, СИСТЕМАТИЗАЦІЇ ТА ЗБЕРІГАННЯ ГЕОЛОГІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ, ТА СПОРУДЖЕННЯ З ЦІЄЮ МЕТОЮ ДЕРЖАВНОГО СХОВИЩА ГЕОЛОГІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ТА КАМ'ЯНОГО МАТЕРІАЛУ.

період	2024	2025	2026
Обсяг коштів в будівництво Державного сховища геологічної інформації та кам'яного матеріалу, тис.грн.	0	2000	5 000

➤ ГЕОЛОГІЧНЕ ВИВЧЕННЯ ТА ПРОМИСЛОВЕ ОСВОЄННЯ АВРАМІВСЬКОГО ЗАЛИШКОВОГО РОДОВИЩА ІЛЬМЕНІТУ.

Досягнення кінцевого результату передбачається шляхом інвестування розвитку виробничих потужностей з видобутку ільменітового концентрату за рахунок промислового освоєння Аврамівського залишкового родовища ільменіту.

Необхідність капітальних вкладень за рахунок зовнішніх джерел обумовлене недостатнім обсягом власних коштів підприємства на першому етапі реалізації проекту.

№	Перший етап: Геологічне вивчення родовища	період	Вартість, тис.грн.	Очікуваний результат
1	Дослідження та складання проектно-кошторисної документації на геологічне вивчення родовища, підрахунок запасів та їх захист в ДКЗ України	2024-2025 р.р.	1500	Розробка робочої ПКД
2	Випереджуючі наземні геофізичні дослідження: магніторозвідка та гравірозвідка.	2025-2026 р.р.	2000	Звіт з петрофізичного картування порід кристалічного фундаменту, вивчення розломноблокової тектоніки та плікативної складчастості, оцінки перспектив площі на багате зруденіння в корінних породах.
3	Буріння 1160 свердловин (975 – розвідувальні, 98 – контрольно-стволові, 30 – на корінні руди, 57 – гідрогеологічні).	2025-2026 р.р.	400 000	Визначення розміру та форми рудних тіл, основних особливостей їх залягання і внутрішньої будови, оцінка мінливості зруденіння по простяганню та падінню з достовірністю достатньою для підрахунку запасів. Вивчення гідрогеологічних умов родовища.

ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ З ПОШУКОМ, РОЗВІДКОЮ ТА РОЗРОБКОЮ РОДОВИЩ КОРИСНИХ КОПАЛИН.

Враховуючи зміни законодавства щодо можливості відчуження прав на користування надрами, ПрАТ «НАК «Надра України» планує здійснити аудит наявних у нього, його дочірніх та афілійованих підприємств, спеціальних дозволів на користування надрами, за результатами якого визначить, щодо яких спеціальних дозволів може бути здійснено відчуження прав на користування надрами.

При цьому ПрАТ «НАК «Надра України», його дочірніми та афілійованими підприємствами постійно вживаються заходи по пошуку інвесторів для виконання пошукових, геологорозвідувальних, видобувних та інших робіт на власних ліцензійних ділянках, шляхом надання відповідних звернень та пропозицій потенційним інвесторам, а також презентацій інвестиційних проєктів об'єктів, де планується проведення робіт, на відповідних заходах: зустрічах, конференціях, форумах та інше.

Після отримання певних пропозицій від інвесторів здійснюється проведення переговорних процедур щодо укладання договорів про спільну діяльність, інших господарських договорів.

період	2024	2025	2026
Презентація проєктів, од.	1	1	1
Проведення переговорних процедур, од.	1	1	1

➤ **ВІДНОВЛЕННЯ СВЕРДЛОВИН З ФОНДУ ЛІКВІДОВАНИХ СВЕРДЛОВИН.**

Ліквідованих свердловин на сьогодні до 4 тисяч. Створення - буріння нового об'єкта глибиною до 4 тисяч метрів у витратах складає 3-5 млн. доларів, при цьому освоєння нового об'єкта - справа ризикована, враховуючи специфіку галузі, буріння може бути не успішним, а реліквідація обходиться у невеликі гроші – приблизно 300-500 тисяч доларів. При застосуванні сучасних технологій на свердловинах, раніше ліквідованих як низькопродуктивні, можливо досягти позитивних результатів і збільшити видобуток.

Одним із напрямків є використання глибоких нафтогазових свердловин для отримання термальних та мінеральних вод. Згідно теоретичних розрахунків дебіт термальних вод в таких свердловинах може сягати 200-500м³/добу при температурі 50-60 °С

період	2024	2025	2026
Кількість відновлених свердловин, од.	1	1	1

➤ **РОЗШИРЕННЯ ПЕРЕЛІКУ ПОСЛУГ, НАДАННЯ СЕРВІСНИХ ПОСЛУГ.**

Передбачається збільшення завантаженості підприємств, що обумовить зростання обсягу обігових коштів та підвищення ліквідності ПрАТ «НАК «Надра України» в цілому.

період	2024	2025	2026
Обсяг виконаних робіт, тис.грн.	116 494	123 206	123 396

5. РЕСУРСИ

ФІНАНСОВІ

- Компенсація обмеженості фінансових ресурсів надходженнями від реалізації майна, не задіяного у господарській діяльності;
- Залучення інвестицій з метою реалізації проєктів, пов'язаних з розробкою родовищ;
- Систематичне і у достатньому обсязі фінансування державної програми «Розвиток мінерально-сировинної бази».

МАТЕРІАЛЬНІ

Для забезпечення конкурентоспроможності передбачається:

- планове та систематичне осучаснення матеріально-технічної бази;
- придбання нового виробничого обладнання для виконання розширеного переліку робіт та послуг.

КАДРОВІ

В разі реалізації цілей і задач стратегічного плану є можливість:

- забезпечення створення додаткових робочих місць як для висококваліфікованих інженерно-технічних працівників, так і для працівників робітничого складу;
- реалізації соціальних проєктів для населення в межах діяльності ПрАТ «НАК «Надра України».

6. ПОТЕНЦІЙНІ РИЗИКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Серед існуючих, або таких, що можуть виникнути в майбутньому, умов, процесів або явищ, які можуть перешкоджати розвитку ПрАТ «НАК «Надра України» та досягненню стратегічних цілей її діяльності, розглядають такі:

ПОЛІТИЧНИЙ РИЗИК

- Ускладнення ведення діяльності у випадку змін в законодавстві або політиці щодо видобутку корисних копалин. Зміна власника спеціального дозволу на користування надрами або зміна підходів до видобутку корисних копалин може вплинути на плановий розвиток ПрАТ «НАК «Надра України»;
- Можливі зміни в національному законодавстві (зокрема розмір ліцензійних зборів, правила отримання дозволів на користування надрами, обмеження на видобуток певних корисних копалин, екологічні вимоги, ін.) можуть впливати на різні аспекти діяльності ПрАТ «НАК «Надра України». ПрАТ «НАК «Надра України» повинна бути готова до можливих змін в законодавстві і прогнозувати їх можливі наслідки для своєї діяльності;
- Неприятливий інвестиційний клімат.

ТЕХНІЧНИЙ РИЗИК

- Можлива зміна технологій виробництва та відмова обладнання, обумовлені об'єктивними геологічними причинами, можуть обмежувати продуктивність діяльності ПрАТ «НАК «Надра України»;
- Застаріле обладнання може призвести до зниження якості послуг або до підвищення витрат на виробництво.

ЕКОНОМІЧНИЙ РИЗИК

- Відсутність фінансових ресурсів може стати перешкодою для досягнення стратегічних цілей. Падіння цін на корисні копалини може знизити доходи ПрАТ «НАК «Надра України» та унеможливити вкладення в інноваційні проекти;
- Системна відсутність достатнього фінансового забезпечення геолого-розвідувальних робіт;
- Скорочення та відтік фахового кадрового потенціалу у випадку достатньо тривалого часу нестабільного функціонування.

КОНКУРЕНТНИЙ РИЗИК

- Наявність сильних конкурентів може перешкоджати досягненню стратегічних цілей, таких як збільшення частки на ринку або зростанню прибутку;
- Наявність недобросовісної конкуренції та масового грубого порушення вимог законодавства конкуруючими суб'єктами в цілому на ринку послуг, що надає ПрАТ «НАК «Надра України».

7. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	2022 р. (факт)	2023 р. (факт)	2024 р. (план)	2025 р. (план)	2026 р. (план)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	76 643	86 155	97 078	102 672	102 830
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	24 121	35 963	36 863	39 133	39 230
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	1 926	18 761	3 448	4 433	4 500
		1.4. Валова рентабельність	%	31,5%	41,7%	38,0%	38,1%	38,2%
		1.5. Рентабельність діяльності	%	2,5%	21,78%	3,55%	4,32%	4,38%
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	91 972	103 386	116 494	123 206	123 396
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	-	-	-	-	-
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	15%	15%	15%	16%	17%

4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	911	4 289	14 825	17 390	14 000
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-		
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	911	4 289	14 825	17 390	14 000
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	-				
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн	-				
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	-				
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-				
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	395	346	334	400	400
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	15 035	26 506	27 666	29 735	25 319
		5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс	15,5	17,3	19,5	20,4	20,4
		5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	15	15	15	15	15
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	1 897 831	1 818 500	1 986 200	1 840 000	1 943 000
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	452 316	478 172	454 900	490 000	486 800
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	1 888 327	1 804 452	1 987 900	1 810 000	1 923 400
		6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	47	50	45	50	52
		6.3 Рентабельність активів	%	0,1	1,03	0,17	0,24	0,1

8. ВИСНОВКИ

Стратегічне планування є важливим елементом успішного управління будь-якого підприємства. Відповідний Стратегічний план має забезпечувати гнучкість та адаптивність в умовах різних економічних та політичних ситуацій.

Стратегічний план включає різноманітні цілі та завдання, які ПрАТ «НАК «Надра України» повинна досягти в цей період, враховуючи при цьому поточні тренди та перспективи розвитку галузі, а також можливі загрози та виклики, які можуть виникнути в майбутньому.

Для успішної реалізації Стратегічного плану необхідно залучати додаткові ресурси та ефективно керувати процесом виконання стратегії. Регулярний моніторинг процесу виконання Стратегічного плану дозволить вчасно виявляти можливі проблеми та коригувати стратегію відповідно до поточних проблем та викликів.

Відповідно до визначеної місії, встановлених цілей та завдань діяльності на макро- та мікроекономічних рівнях, реалізацію Стратегічного плану можна вважати важливим елементом забезпечення конкурентоспроможності та сталого збалансованого розвитку Компанії та геологічної галузі в цілому, забезпечення розвитку мінерально-сировинної бази, енергонезалежності України.

**Голова правління
ПрАТ «НАК «Надра України»**



Тарас КУЗЬМИЧ



Пронумеровано, пронумеровано
та скріплено печаткою

Заб. 4874588 1984

Data

still



ДЕРЖАВНА СЛУЖБА ГЕОЛОГІЇ ТА НАДР УКРАЇНИ

НАКАЗ

від _____ 2024 р.

м. Київ

№ _____

Про затвердження Стратегічного плану розвитку
Приватного акціонерного товариства
«Національна акціонерна компанія «НАДРА УКРАЇНИ»
на 2024-2026 р.р. (зі змінами)

Відповідно до Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання, затвердженого наказом Міністерства економіки України від 01.09.2022 № 2897, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 16.09.2022 за № 1059/38395, та вимог наказу Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 14.08.2013 № 971 «Про затвердження Методичних рекомендацій з питань методологічного забезпечення складання середньо- та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур», та з урахуванням листа Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «НАДРА УКРАЇНИ» від 03.10.2024 № 572/2/01/07

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити Стратегічний план розвитку Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «НАДРА УКРАЇНИ» на 2024-2026 р.р. (зі змінами), що додається.

2. Голові правління Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «НАДРА УКРАЇНИ» Тарасу КУЗЬМИЧУ забезпечити:

- щороку у строк до 01 червня року, що настає за звітним, подання в системі електронної звітності показників за 2024 – 2026 р.р.;

- виконання запланованих показників Стратегічного плану розвитку Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «НАДРА УКРАЇНИ» (зі змінами) у 2024 - 2026 р.р.

3. Визнати таким, що втратив чинність наказ Державної служби геології та надр України від 25.07.2023 № 379 «Про затвердження Стратегічного плану розвитку Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» на 2024-2026 р.р.».

4. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Голова

Роман ОПІМАХ



УВ
Держгеонадра
№484 від 24.10.2024
КЕП: Опімах Р. Є. 24.10.2024 15:58
26B2648ADD3032E10400000012112D009CA9AE00